



CARTA CONVITE

Brasília-DF, 04 de dezembro de 2023.

Prezado (a),

O **WWF-Brasil** convida para a participação no processo de contratação nº **001502**. Somos uma organização não-governamental brasileira e sem fins lucrativos que trabalha para mudar a atual trajetória de degradação ambiental e promover um futuro mais justo e saudável para todos, no qual sociedade e natureza vivam em harmonia.

Abaixo você encontrará o detalhamento deste processo de concorrência.

1. Objetivo do trabalho/ Escopo / Necessidade

O WWF está buscando o apoio de um consultor, baseado no Brasil ou na China, para conectar e ampliar o trabalho atualmente realizado pelo WWF-Brasil e WWF-China, a fim de melhor alinhar os esforços liderados por ambos os escritórios.

2. Critérios para seleção da proposta vencedora

A avaliação se dará pelas 3 seguintes etapas:

Etapas I – Análise Técnica: avaliação da proposta quanto aos critérios técnicos descritos abaixo.

Proponentes precisam alcançar, no mínimo, 60 de 100 pontos para avançar para a próxima etapa.

Critério Técnico para Avaliação	Peso por critério
Custo total e disponibilidade	25
Fluência ou proficiência em inglês e português e mandarim, proficiência nos três idiomas e experiência em tradução.	20
Experiência anterior no setor corporativo ou em engajamento do setor privado. Forte compreensão da produção e comércio de commodities agrícolas; preferencialmente nos setores brasileiros de carne bovina e soja. Compreensão sólida de desmatamento e conversão, e a conexão entre commodities agrícolas, finanças e políticas públicas. Uma compreensão das associações comerciais e dos principais tomadores de decisão na China é vantajosa.	40

Ser flexível, proativo e com ótimas habilidades interpessoais, disponibilidade de tempo, capacidade de trabalhar em ambientes multiculturais, disponibilidade para viajar (para brasil/china, a depender da base)	15
---	----

No arquivo anexo, "[Proposta Modelo](#)", constam campos onde o proponente pode acrescentar uma justificativa para cada um dos critérios avaliados.

Etapla II - Análise de Preço - Os proponentes classificados na Etapa I terão as suas propostas de preço avaliadas e que também poderá chegar ao máximo de 100 pontos.

Etapla III - Análise Final - A nota final será a soma das duas notas anteriores, porém ponderadas, onde a nota técnica tem 70% do peso e a nota de preço tem 30% do peso.

3. Proposta Técnica e Comercial

O proponente deve responder sua proposta **técnica** e **comercial** através do preenchimento do arquivo "[Proposta Modelo](#)" em Excel.

O proponente também deverá apresentar a **equipe** que fará a execução dos trabalhos e suas atribuições conforme consta na "[Proposta Modelo](#)".

Sobre a proposta de preço favor apresentar os valores brutos, ou seja, incluindo impostos e encargos. Custos de transporte, deslocamento, alojamento, alimentação e outros custos indiretos, já devem estar dispostos dentro do valor final proposto, não havendo nenhum pagamento adicional.

4. Documentos

Esteja atento aos critérios técnicos que exigem comprovação, certificação e/ou documentos que precisam ser enviados juntos à proposta. **Documentos solicitados neste arquivo, são obrigatórios.**

Fique à vontade para enviar documentos adicionais, referentes a apresentação da empresa ou abordagem.

5. Prazos da concorrência

Envio de dúvidas: até [14/12/2023](#)

Resposta de dúvidas: até [15/12/2023](#)

Envio da proposta: até [20/12/2023](#)

Divulgação do resultado do processo: [Janeiro/2024](#)



Toda a comunicação deve ser feita através do e-mail: compras@wwf.org.br com o seguinte assunto:
PROCESSO Nº 001502 – Consultor Brasil-China

6. Considerações finais

Atenção! Ao responder este orçamento/proposta, o proponente está de acordo com as regras e disposições gerais do WWF-Brasil disponível para leitura no [link](#).

Confira também nosso [manual do fornecedor](#), onde disponibilizamos instruções sobre:

- Requisitos mínimos para se tornar um fornecedor
- Detalhamento das regras para apuração da concorrência
- Documentação necessária na etapa de cadastro, ou seja, após a escolha da proposta vencedora
- Regras gerais quanto as condições de pagamento

ANEXO A - ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA

1. Objetivo e Escopo do trabalho

Não podemos viver dentro dos limites planetários nem alcançar um caminho climático de 1,5 graus sem eliminar o desmatamento e a conversão da vegetação das cadeias de suprimentos globais. Os milhões de hectares de habitats naturais (por exemplo, florestas, savanas, pastagens e áreas úmidas) destruídos anualmente são em grande parte atribuíveis ao setor de alimentos, com cultivos como soja, óleo de palma, carne bovina e cacau impulsionando a maior parte da conversão de ecossistemas.

Apesar do reconhecimento crescente do problema, do aumento da disponibilidade de soluções e de um número crescente de compromissos, o desmatamento e a conversão continuam a todo vapor. Entre 2003 e 2019, a área global de terras cultivadas aumentou 9%. A proporção dessa expansão que veio às custas da vegetação natural foi maior na África (79%); Sudeste Asiático (61%) e América do Sul (39%).

A carne bovina, em particular, é responsável por 36% de toda a conversão ligada à agricultura. No Brasil, um pouco mais da metade da perda total de cobertura arbórea do país entre 2001 e 2015 (42,2 milhões de hectares) foi de conversão para pastagem, com 70% disso ocorrendo na Amazônia brasileira e outros 20% no Cerrado.

Além disso, o Brasil é o maior produtor mundial de soja, que é exportada em grande quantidade para a China e para a Europa, principalmente para uso como ração animal. Este comércio internacional de soja está impulsionando grande parte da expansão da indústria de soja em ecossistemas de alta biodiversidade e tem um efeito particularmente pronunciado no bioma do Cerrado.

Reconhecendo esse desafio, o WWF está trabalhando para mudar as práticas de produção de carne bovina e soja para reduzir o desmatamento e a conversão na Amazônia e no Cerrado. Nossa teoria da mudança baseia-se em alavancar a influência de empresas *downstream* e *traders* para promover o desenvolvimento de cadeias de suprimentos livres de desmatamento.

Um desses fluxos de trabalho está sendo realizado em colaboração com o WWF-China, para alavancar suas parcerias com associações chave de *trading*, incluindo a Associação de Carne da China (CMA), a Câmara de Comércio de Alimentos e Produtos Nativos da China (CFNA) e a Associação da Cadeia de Suprimentos de Ingredientes Alimentares da Federação Chinesa de Logística e Compras (FSCA da CFLP). Consideramos esse fluxo de trabalho particularmente significativo dada a posição da China como principal importadora de carne bovina e soja produzidas no Brasil.

Entendendo seu papel importante como impulsionador do mercado, a CMA, que funciona como o órgão central da indústria de carnes da China, firmou uma parceria com o WWF para desenvolver as "Especificações para o Comércio Verde da Indústria de Carne" e promover o desenvolvimento sustentável da indústria de carnes da China.

No início deste ano, a CMA e o WWF-China fortaleceram sua cooperação por meio do lançamento do Plano de Promoção da Cadeia de Suprimentos de Carne Sustentável da China. O Plano de Promoção se tornará uma abordagem importante para promover a

sustentabilidade na indústria de carnes. Por meio da aplicação de padrões coletivos e propostas de requisitos para proteção ambiental e de recursos terrestres, emissão de baixo carbono e responsabilidade social, ele pode ajudar a padronizar a sustentabilidade nas cadeias de suprimentos de carne.

Como resultado, o WWF está buscando o apoio de um consultor, baseado no Brasil ou na China, para conectar e ampliar o trabalho atualmente realizado pelo WWF-Brasil e WWF-China, a fim de melhor alinhar os esforços liderados por ambos os escritórios.

2. Especificação

2.1 Formato da Contratação

Concorrência

2.2 Detalhes da Especificações

1. Coordenação e Apoio

A função principal do papel de Coordenador é apoiar tanto os escritórios do WWF Brasil quanto do WWF China no desenvolvimento de cadeias de suprimentos livres de desmatamento e conversão nos mercados *upstream* no Brasil e nos mercados *downstream* na China. Um foco chave deste papel será facilitar reuniões e diálogos entre associações comerciais na China, incluindo a CMA, CFNA e FSCA da CFLP, e comerciantes no Brasil.

As atividades específicas incluem:

- Apoiar a coordenação entre pontos focais relevantes nas equipes da China e do Brasil.
- Apoiar o envolvimento com *traders*, frigoríficos e produtores no Brasil e compradores e associações comerciais na China. Isso incluirá a organização e facilitação de reuniões bilaterais e conferências entre atores relevantes.
- Apoiar as equipes do WWF para responder a solicitações e se comunicar com compradores e produtores, conforme necessário.
- Apoiar o desenvolvimento e liderar o processo de harmonização dos requisitos do comprador com as práticas de relatório e verificação do produtor (por meio da ferramenta “*Deforestation and Conversion Free Implementation Toolkit*”, do WWF-Brasil, e das Especificações para Comércio Verde da Indústria de Carne ou de outras ferramentas e plataformas).
- Tradução dos requisitos relevantes de compradores DCF na China para orientações aos produtores no Brasil.
- Apoiar o desenvolvimento de sistemas para permitir um engajamento e compartilhamento de informações mais ágeis.
- Capturar e documentar aprendizados da implementação e oferecer sugestões para melhorias em ferramentas e orientações relacionadas a relatórios e verificação.
- Apoiar as equipes do WWF na criação de redes e conexões com partes interessadas-chave que possam fortalecer e contribuir para a implementação geral do fluxo de trabalho.

2. Coordenação entre WWF-Brasil e WWF-China

As atividades específicas incluem:

- Apoiar no desenvolvimento e implementação do plano de ação do WWF-China e WWF-Brasil.
- Apoiar as equipes do WWF-Brasil e WWF-China com necessidades específicas de forma ad hoc.
- Apoiar tanto as equipes do WWF-Brasil quanto do WWF-China com coordenação, comunicação e organização de materiais.
- Apoiar o WWF Brasil e WWF-China na comunicação dos desenvolvimentos do fluxo de trabalho com a Rede WWF e parceiros externos.

3. Período de Trabalho

O período de trabalho **será aproximadamente de 547 Dias a partir da assinatura do contrato.**

4. Plano de Trabalho

Item	Atividade	Duração (Dias)
1	Apoiar a coordenação entre pontos focais relevantes nas equipes da China e do Brasil.	547
2	Apoiar o envolvimento com traders, frigoríficos e produtores no Brasil e compradores e associações comerciais na China. Isso incluirá a organização e facilitação de reuniões bilaterais e conferências entre atores relevantes.	547
3	Apoiar as equipes do WWF para responder a solicitações e se comunicar com compradores e produtores, conforme necessário.	547
4	Apoiar o desenvolvimento e liderar o processo de harmonização dos requisitos do comprador com as práticas de relatório e verificação do produtor (por meio da ferramenta "Deforestation and Conversion Free Implementation Toolkit", do WWF-Brasil, e das Especificações para Comércio Verde da Indústria de Carne ou de outras ferramentas e plataformas).	547
5	Tradução dos requisitos relevantes de compradores DCF na China para orientações aos produtores no Brasil.	547

6	Apoiar o desenvolvimento de sistemas para permitir um engajamento e compartilhamento de informações mais ágeis.	547
7	Capturar e documentar aprendizados da implementação e oferecer sugestões para melhorias em ferramentas e orientações relacionadas a relatórios e verificação.	547
8	Apoiar as equipes do WWF na criação de redes e conexões com partes interessadas-chave que possam fortalecer e contribuir para a implementação geral do fluxo de trabalho.	547

5. Produtos esperados, cronograma de entregas

Num. Produto	Descrição do Produto	Prazo Entrega	Período Aprovação
1	Plano de trabalho	15	5
2	Relatório das atividades realizadas no mês de Março e Abril de 2024 juntamente com materiais (se desenvolvidos) traduzidos para os idiomas dos contratantes	85	5
3	Relatório das atividades realizadas no mês de Maio e Junho de 2024 juntamente com materiais (se desenvolvidos) traduzidos para os idiomas dos contratantes	141	5
4	Relatório das atividades realizadas no mês de Julho e Agosto de 2024 juntamente com materiais (se desenvolvidos) traduzidos para os idiomas dos contratantes	204	5
5	Relatório das atividades realizadas no mês de Setembro e Outubro de 2024 juntamente com materiais (se desenvolvidos) traduzidos para os idiomas dos contratantes	267	5
6	Relatório das atividades realizadas no mês de Novembro e Dezembro de 2024 juntamente com materiais (se desenvolvidos) traduzidos para os idiomas dos contratantes	316	5

7	Relatório das atividades realizadas no mês de Janeiro e Fevereiro de 2025 juntamente com materiais (se desenvolvidos) traduzidos para os idiomas dos contratantes	386	5
8	Relatório das atividades realizadas no mês de Março e Abril de 2025 juntamente com materiais (se desenvolvidos) traduzidos para os idiomas dos contratantes	449	5
9	Relatório das atividades realizadas no mês de Maio e Junho de 2025 juntamente com materiais (se desenvolvidos) traduzidos para os idiomas dos contratantes	505	5
10	Relatório final delineando aprendizados da implementação e recomendações para melhorias em ferramentas e orientações e Submissão de um plano de ação revisado para o engajamento bilateral entre WWF-Brasil e WWF-China, com base nos aprendizados do consultor.	547	5

É de suma importância que o proponente siga esses itens como referência para elaboração de sua proposta.

*Esteja atento! Copie e cole estes produtos no arquivo “**Proposta Modelo**” enviado anexo e não altere os produtos, eles serão utilizados para comparar propostas entre os proponentes. Os produtos também serão utilizados posteriormente como comprovação da entrega e liberação dos pagamentos.*

Termos de Referência

Coordenador do Setor Privado China-Brasil

I. Contexto

Não podemos viver dentro dos limites planetários nem alcançar um caminho climático de 1,5 graus sem eliminar o desmatamento e a conversão da vegetação das cadeias de suprimentos globais. Os milhões de hectares de habitats naturais (por exemplo, florestas, savanas, pastagens e áreas úmidas) destruídos anualmente são em grande parte atribuíveis ao setor de alimentos, com cultivos como soja, óleo de palma, carne bovina e cacau impulsionando a maior parte da conversão de ecossistemas.

Apesar do reconhecimento crescente do problema, do aumento da disponibilidade de soluções e de um número crescente de compromissos, o desmatamento e a conversão continuam a todo vapor. Entre 2003 e 2019, a área global de terras cultivadas aumentou 9%. A proporção dessa expansão que veio às custas da vegetação natural foi maior na África (79%); Sudeste Asiático (61%) e América do Sul (39%).

A carne bovina, em particular, é responsável por 36% de toda a conversão ligada à agricultura. No Brasil, um pouco mais da metade da perda total de cobertura arbórea do país entre 2001 e 2015 (42,2 milhões de hectares) foi de conversão para pastagem, com 70% disso ocorrendo na Amazônia brasileira e outros 20% no Cerrado.

Além disso, o Brasil é o maior produtor mundial de soja, que é exportada em grande quantidade para a China e para a Europa, principalmente para uso como ração animal. Este comércio internacional de soja está impulsionando grande parte da expansão da indústria de soja em ecossistemas de alta biodiversidade e tem um efeito particularmente pronunciado no bioma do Cerrado.

Reconhecendo esse desafio, o WWF está trabalhando para mudar as práticas de produção de carne bovina e soja para reduzir o desmatamento e a conversão na Amazônia e no Cerrado. Nossa teoria da mudança baseia-se em alavancar a influência de empresas *downstream* e *traders* para promover o desenvolvimento de cadeias de suprimentos livres de desmatamento.

Um desses fluxos de trabalho está sendo realizado em colaboração com o WWF-China, para alavancar suas parcerias com associações chave de *trading*, incluindo a Associação de Carne da China (CMA), a Câmara de Comércio de Alimentos e Produtos Nativos da China (CFNA) e a Associação da Cadeia de Suprimentos de Ingredientes Alimentares da Federação Chinesa de Logística e Compras (FSCA da CFLP). Consideramos esse fluxo de trabalho

particularmente significativo dada a posição da China como principal importadora de carne bovina e soja produzidas no Brasil.

Entendendo seu papel importante como impulsionador do mercado, a CMA, que funciona como o órgão central da indústria de carnes da China, firmou uma parceria com o WWF para desenvolver as "Especificações para o Comércio Verde da Indústria de Carne" e promover o desenvolvimento sustentável da indústria de carnes da China.

No início deste ano, a CMA e o WWF-China fortaleceram sua cooperação por meio do lançamento do Plano de Promoção da Cadeia de Suprimentos de Carne Sustentável da China. O Plano de Promoção se tornará uma abordagem importante para promover a sustentabilidade na indústria de carnes. Por meio da aplicação de padrões coletivos e propostas de requisitos para proteção ambiental e de recursos terrestres, emissão de baixo carbono e responsabilidade social, ele pode ajudar a padronizar a sustentabilidade nas cadeias de suprimentos de carne.

Como resultado, o WWF está buscando o apoio de um consultor, baseado no Brasil ou na China, para conectar e ampliar o trabalho atualmente realizado pelo WWF-Brasil e WWF-China, a fim de melhor alinhar os esforços liderados por ambos os escritórios.

II. Papel

1. Coordenação e Apoio

A função principal do papel de Coordenador é apoiar tanto os escritórios do WWF Brasil quanto do WWF China no desenvolvimento de cadeias de suprimentos livres de desmatamento e conversão nos mercados *upstream* no Brasil e nos mercados *downstream* na China. Um foco chave deste papel será facilitar reuniões e diálogos entre associações comerciais na China, incluindo a CMA, CFNA e FSCA da CFLP, e comerciantes no Brasil.

As atividades específicas incluem:

- Apoiar a coordenação entre pontos focais relevantes nas equipes da China e do Brasil.
- Apoiar o envolvimento com *traders*, frigoríficos e produtores no Brasil e compradores e associações comerciais na China. Isso incluirá a organização e facilitação de reuniões bilaterais e conferências entre atores relevantes.
- Apoiar as equipes do WWF para responder a solicitações e se comunicar com compradores e produtores, conforme necessário.
- Apoiar o desenvolvimento e liderar o processo de harmonização dos requisitos do comprador com as práticas de relatório e verificação do produtor (por meio da ferramenta "*Deforestation and Conversion Free Implementation Toolkit*", do WWF-Brasil, e das Especificações para Comércio Verde da Indústria de Carne ou de outras ferramentas e plataformas).

- Tradução dos requisitos relevantes de compradores DCF na China para orientações aos produtores no Brasil.
- Apoiar o desenvolvimento de sistemas para permitir um engajamento e compartilhamento de informações mais ágeis.
- Capturar e documentar aprendizados da implementação e oferecer sugestões para melhorias em ferramentas e orientações relacionadas a relatórios e verificação.
- Apoiar as equipes do WWF na criação de redes e conexões com partes interessadas-chave que possam fortalecer e contribuir para a implementação geral do fluxo de trabalho.

2. Coordenação entre WWF-Brasil e WWF-China

As atividades específicas incluem:

- Apoiar no desenvolvimento e implementação do plano de ação do WWF-China e WWF-Brasil.
- Apoiar as equipes do WWF-Brasil e WWF-China com necessidades específicas de forma ad hoc.
- Apoiar tanto as equipes do WWF-Brasil quanto do WWF-China com coordenação, comunicação e organização de materiais.
- Apoiar o WWF Brasil e WWF-China na comunicação dos desenvolvimentos do fluxo de trabalho com a Rede WWF e parceiros externos.

III. Entregas

- Organizar e facilitar 2 conferências e 20 reuniões bilaterais entre partes interessadas relevantes no Brasil e na China.
- Tradução dos requisitos relevantes do comprador DCF na China para orientações ao produtor no Brasil.
- Desenvolver pelo menos um estudo de caso de engajamento bem-sucedido que possa ser apresentado a atores relevantes na China, Brasil e Noruega.
- Apresentação de um relatório para o WWF-Brasil e WWF-China, delineando aprendizados da implementação e recomendações para melhorias em ferramentas e orientações. O momento e o conteúdo deste relatório serão acordados em consulta com o WWF-Brasil, WWF-China e WWF-Noruega.
- Submissão de um plano de ação revisado para o engajamento bilateral entre WWF-Brasil e WWF-China, com base nos aprendizados do consultor.

IV. Critérios de seleção

- Fluência ou proficiência em inglês E português ou mandarim. Proficiência nos três idiomas e experiência em tradução são vantajosas.
- Experiência anterior no setor corporativo ou em engajamento do setor privado.
- Forte compreensão da produção e comércio de commodities agrícolas; preferencialmente nos setores brasileiros de carne bovina e soja.
- Compreensão sólida de desmatamento e conversão, e a conexão entre commodities agrícolas, finanças e políticas públicas.

- Uma compreensão das associações comerciais e dos principais tomadores de decisão na China é vantajosa.
- Flexível, proativo e com ótimas habilidades interpessoais.
- Custo total e disponibilidade de tempo.
- Capacidade de trabalhar em ambientes multiculturais.
- Capacidade de viajar (para Brasil/China, dependendo da base).

As propostas serão ponderadas da seguinte forma:

- 60% - Adequação para o papel – habilidades, experiência e qualificações
- 40% - Custo total e disponibilidade

V. Orçamento e requisitos da proposta

Consultores que não puderem se comprometer com pelo menos um papel de 50% durante um ano não serão considerados.

Os requisitos para a proposta são os seguintes:

- Descrição das qualificações e adequação para o papel. O consultor deve listar experiências relevantes anteriores e habilidades, e esboçar sua motivação para realizar esta consultoria.
- Uma proposta financeira/temporal. O consultor deverá delinear a duração e dedicação com que poderá apoiar esta consultoria com base no orçamento disponível. A proposta de tempo deve ser expressa em horas disponíveis/semana ao longo de um determinado período de tempo (1 ano, 18 meses, etc.).