



DIVULGAÇÃO

Brasília, 06 de outubro de 2026.

Prezados Proponentes,

Com o objetivo de garantir transparência e isonomia entre todos os participantes, o WWF-Brasil consolidou abaixo as principais dúvidas recebidas durante o **Processo de concorrência nº 006076 – Contratação de Consultoria Especializada para Avaliação de Riscos e Due Diligence**. As perguntas foram agrupadas por tema e respostas repetidas foram unificadas para facilitar a consulta.

1. Quais documentos julgam comprobatórios sobre a experiência e o conhecimento relacionados ao escopo deste processo de compras?

Serão considerados documentos que demonstrem experiência compatível com o escopo da contratação, tais como atestados de capacidade técnica, declarações de clientes, contratos executados, portfólio de projetos, cases de sucesso e demais evidências que comprovem a atuação e o conhecimento técnico da empresa na área objeto deste processo.

2. É desejável o envio, também, de uma proposta em formato PPT (mais visual)?

Sim. O envio de uma apresentação em formato PPT é bem-vindo e pode contribuir para uma melhor compreensão da proposta. No entanto, não é obrigatório e não substitui a documentação e as informações exigidas no processo de compras. A proposta apresentada deve conter todos os elementos necessários para avaliação.

1. Escopo da Avaliação

3. Saúde financeira da empresa

3.1 Quando mencionam saúde financeira, quais indicadores são prioritários para a avaliação?

Busca-se uma avaliação geral com base em dados públicos, destacando eventuais denúncias, não conformidades ou autuações identificadas.

3.2 Há interesse na análise de endividamento, protestos, ações judiciais, inadimplências, pendências financeiras ou indicadores de solvência?

Apenas se houver disputas públicas ou denúncias vinculadas aos casos.

3.3 Existe alguma expectativa quanto à profundidade da análise patrimonial?

Não é necessário.

3.4 Qual a profundidade esperada da análise financeira (ex.: análise superficial de indicadores públicos ou auditoria aprofundada de demonstrações financeiras)?

A análise de indicadores públicos é suficiente.



DIVULGAÇÃO

3.5 Quais documentos financeiros estarão disponíveis para análise (ex.: balanços patrimoniais, demonstrações de resultado, relatórios de auditoria independente)?

Apenas dados públicos.

3.6 Qual é a expectativa para a análise financeira: leitura de dados públicos ou avaliação aprofundada de crédito/solvência?

Dados públicos são suficientes.

3.7 Trata-se de empresa de capital aberto com informações financeiras publicamente disponíveis ou de empresa de capital fechado?

A empresa é de capital aberto.

4. Compromissos e práticas ESG da empresa

4.1 O foco da avaliação ESG será nos compromissos assumidos pela empresa ou também na efetividade das ações implementadas?

Também é necessário considerar a efetividade, especialmente com base em reconhecimentos ou denúncias públicas.

4.2 Há interesse em analisar relatórios de sustentabilidade, adesão ao Pacto Global ou iniciativas similares, compromissos públicos, metas, indicadores divulgados e mecanismos de governança ESG?

Sim.

4.3 O objetivo é medir o grau de maturidade ESG da empresa ou apenas verificar a existência de compromissos e práticas?

Avaliar o grau de maturidade.

4.4 Quais são as expectativas em relação aos indicadores apresentados no relatório?

Deseja-se uma avaliação do grau de aderência às melhores práticas ESG, com base em perguntas pré-estabelecidas que serão fornecidas pelo WWF-Brasil após a contratação.

4.5 Os resultados devem ser apresentados de forma consolidada ou segmentados em Ambiental (E), Social (S) e Governança (G)?

Devem ser apresentados por tema.

4.6 As perguntas e indicadores ESG podem ser antecipados?

Não. As perguntas e os indicadores serão detalhados após a contratação.

5. Accountability e conformidade

5.1 O conceito de accountability mencionado refere-se à materialidade financeira ou a outro aspecto específico?

DIVULGAÇÃO

Refere-se à responsabilidade e responsabilização pelas ações da empresa e à prestação de contas perante seus stakeholders.

5.2 Quando falamos em materialidade, o interesse está na materialidade financeira, na materialidade de impacto ou em ambas?

Apenas na materialidade de impacto.

5.3 É esperado que o contratado avalie a conformidade das atividades conduzidas pela empresa em relação à legislação brasileira aplicável?

Uma avaliação baseada nas políticas da empresa, comparadas às exigências legais e às denúncias ou infrações recebidas/cometidas, é suficiente. Não é necessária uma análise jurídica aprofundada.

5.4 A análise deve contemplar conformidade com regulações de outras jurisdições?

Não é necessário.

5.5 Caso a empresa possua operações internacionais, qual o nível de profundidade esperado para a análise em jurisdições estrangeiras?

Não é necessário. Caso seja cabível, devem ser destacadas apenas infrações ou denúncias relacionadas a normas internacionais.

5.6 Para a análise de contingências judiciais e litígios, a expectativa é o mapeamento dos processos ou uma análise jurídica detalhada?

Não há necessidade de mapeamento do status de processos individuais. A análise esperada é mais macro e qualitativa, com destaque para aspectos relevantes.

6. Posicionamento perante as diretrizes da Rede WWF

A avaliação de posicionamento da empresa está relacionada a quais temas especificamente?

As diretrizes da Rede WWF são de caráter orientativo e evidenciam setores prioritários para engajamento e setores de maior risco, especialmente.

7. Avaliação comparativa de mercado

A avaliação comparativa deverá considerar quais aspectos?

O detalhamento será fornecido após a contratação, por meio de formulário compartilhado pelo WWF-Brasil. A análise envolve todos os temas indicados no escopo, incluindo desempenho ESG, reputação corporativa, gestão socioambiental, governança e indicadores setoriais específicos.

Há empresas ou grupos de comparação previamente definidos?

Não. A definição ficará a cargo da empresa contratada, com base em critérios de mercado.

Quantos pares devem compor o benchmark e quem os seleciona?

A definição ficará a cargo da empresa contratada, com base em critérios de mercado.



DIVULGAÇÃO

8. Avaliação geral do grau de risco da parceria corporativa para o WWF

Quais dimensões devem ser consideradas?

Todas as dimensões abaixo:

- ESG;
 - Reputacional;
 - Financeira;
 - Regulatória;
 - Operacional;
 - Integridade e compliance.
-

2. Informações sobre a Empresa-Alvo

9. Qual é o setor de atuação, porte e complexidade da empresa-alvo?

A empresa é de grande porte, está presente em diversas localidades e atua em um setor produtivo diretamente conectado ao uso de matérias-primas renováveis.

10. Qual é o porte da empresa em termos de faturamento estimado e número de colaboradores?

A empresa é de grande porte. Demais informações serão reveladas apenas após a contratação.

11. Qual é a localização da sede e de eventuais filiais/operações?

Será revelada apenas após a contratação.

12. Quantos sócios a empresa possui atualmente?

Essa informação será revelada apenas após a contratação para a empresa selecionada.

13. Há interesse na avaliação de todos os sócios, controladores e principais executivos?

Não.

14. Qual é o regime tributário da empresa?

Informação não disponível.

15. A contabilidade da empresa é interna ou terceirizada? Utiliza algum sistema de gestão (ERP)?

A informação será revelada apenas após a contratação.

3. Metodologia da Diligência

DIVULGAÇÃO

16. O estudo limita-se a informações públicas ou inclui documentos privados, entrevistas, contato com a empresa-alvo ou consulta a stakeholders?

Informações públicas são suficientes.

17. O trabalho será conduzido exclusivamente com base em informações públicas?

Sim. O trabalho pode ser desenvolvido com base em informações públicas, complementadas por outras fontes e ferramentas às quais a empresa contratada tenha acesso. Não haverá interação com a empresa prospectada.

18. Esses documentos de suporte, como relatórios de sustentabilidade, políticas internas, código de conduta e demais materiais institucionais, serão disponibilizados pela empresa?

Não. A análise deverá ser baseada em dados públicos e em outras fontes às quais a empresa contratada tenha acesso.

19. Qual o recorte temporal a ser considerado na pesquisa?

Os últimos 5 anos, incluindo casos relevantes anteriores a esse período, quando aplicável.

20. Quais tipos de fontes públicas devem ser utilizados?

Qualquer fonte adequada para obtenção das informações necessárias.

21. Há algum parâmetro quantitativo ou qualitativo de relevância para seleção das informações?

O WWF-Brasil fornecerá um guia de temas e indicadores a serem mapeados na análise.

22. Será possível solicitar documentos diretamente à empresa analisada, utilizar VDR ou realizar sessões de perguntas e respostas?

Não se aplica.

4. Cronograma e Execução

23. Os prazos de entrega (45, 45 e 55 dias) são corridos ou úteis?

Dias corridos.

24. A contagem dos prazos inicia-se a partir da reunião de kick-off e do alinhamento das diretrizes institucionais?

Sim. O prazo passa a ser contado a partir da reunião de kick-off e do alinhamento das diretrizes institucionais. Entretanto, como o cronograma depende de outras variáveis relacionadas ao processo de negociação, ele poderá ser revisado. A estimativa atual é de até 60 dias para a conclusão do trabalho.

25. Todo o trabalho deverá ser realizado remotamente?

Sim. A expectativa do WWF-Brasil é que o trabalho seja realizado remotamente.

26. Caso a contratada opte por realizar consultas presenciais ou solicitar documentos não públicos, há impedimento?



DIVULGAÇÃO

Não há impedimento. Entretanto, eventuais custos adicionais não serão cobertos pelo WWF-Brasil.

27. Podem ser acordados outros prazos e condições de pagamento?

Sim. Outros prazos podem ser acordados, desde que as alterações ocorram dentro da vigência do contrato e sejam previamente alinhadas com o técnico responsável antes da assinatura. Quanto ao pagamento, este permanece vinculado às entregas previstas e aprovadas conforme os marcos estabelecidos no contrato.

5. Proposta e Contratação

28. Há algum orçamento ou valor de referência previamente estabelecido pelo WWF-Brasil para a contratação?

Informação não disponível.

29. Os proponentes deverão apresentar apenas a Proposta Modelo em Excel ou também uma proposta técnica complementar?

Correto. Os proponentes deverão apresentar:

- O arquivo **"Proposta Modelo"**, em formato Excel, devidamente preenchido, conforme previsto na Carta-Convite; e
- Uma **proposta técnica complementar**, em formato PDF, contendo missão, valores da empresa, metodologia de trabalho e detalhamento das atividades do projeto.

Dessa forma, deverão ser entregues ambos os documentos.

6. Idioma, Ferramentas e Bases de Dados

30. Quais países, idiomas e tipos de bases de dados deverão ser cobertos na investigação?

O idioma pode ser apenas português. As bases de dados e fontes utilizadas ficam a critério da empresa contratada.

31. O WWF-Brasil disponibilizará acesso a bases pagas ou ferramentas?

Não. O WWF-Brasil não disponibilizará acesso a ferramentas ou bases de dados pagas.

7. Confidencialidade

32. Há requisitos de confidencialidade, LGPD, segurança da informação, seguros, cadastro ou comprovação de experiência?

O trabalho desenvolvido deverá ser de uso exclusivo do WWF e não poderá ser compartilhado ou divulgado externamente pela empresa contratada.

33. O relatório final será de uso exclusivamente interno do WWF-Brasil ou poderá ser compartilhado com a empresa avaliada ou terceiros?



DIVULGAÇÃO

O relatório será de uso interno do WWF. Não será compartilhado com a empresa avaliada nem com terceiros externos ao WWF.

8. Diretrizes da Rede WWF

34. As diretrizes para engajamento com o setor privado poderão ser antecipadas?

Não é possível fornecer detalhes neste momento. As diretrizes da Rede WWF são orientativas e envolvem o mapeamento de setores prioritários de atuação, bem como setores considerados de maior grau de risco.

Aquisições & Contratações
WWF- Brasil