ID: SC006176

CARTA CONVITE

Brasília-DF, 15/09/2026

Prezado (a),

O **WWF-Brasil** convida para a participação no processo de contratação **nº** 006176

Somos uma organização não-governamental brasileira e sem fins lucrativos que trabalha para mudar a atual trajetória de degradação ambiental e promover um futuro mais justo e saudável para todos, no qual sociedade e natureza vivam em harmonia.

Abaixo você encontrará o detalhamento deste processo de concorrência.

1. Contextualização

O Brasil abriga os únicos recifes de coral do Atlântico Sul, ecossistemas essenciais para a conservação da biodiversidade marinha, a proteção costeira, a segurança alimentar e o sustento de milhões de pessoas nas zonas costeiras. Esses ambientes encontram-se, contudo, entre os mais vulneráveis à mudança do clima, sujeitos a pressões crescentes decorrentes do aquecimento e da acidificação dos oceanos, da poluição e do uso não sustentável dos recursos.

Em junho de 2025, o Governo Federal instituiu, por meio do Decreto nº 12.486/2025, a Estratégia Nacional para a Conservação e o Uso Sustentável dos Recifes de Coral (ProCoral), coordenada pelo Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA). O principal instrumento de implementação da estratégia é o Plano de Ação Nacional para a Conservação dos Ambientes Coralíneos (PAN Corais), em seu 2º ciclo (2025–2030), coordenado pelo Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio). Um dos cinco eixos de implementação da ProCoral é, especificamente, o de Financiamento, Incentivos e Cooperação Internacional, que prevê a proposição de mecanismos e instrumentos de financiamento nacional e internacional e a mobilização de recursos públicos e privados.

Apesar dos avanços recentes na agenda oceânica brasileira, as políticas de conservação marinha e costeira permanecem cronicamente subfinanciadas. Para que a ProCoral e o PAN Corais alcancem seus objetivos, é necessária uma estimativa consolidada da demanda de investimentos necessários para executar suas prioridades, uma visão integrada de recurso já mobilizados e das condições institucionais de governança necessárias para viabilizar sua implementação.

CARTA CONVITE

Esta contratação integra a atuação do WWF-Brasil em prol da conservação dos recifes de coral e do fortalecimento da governança oceânica, e visa apoiar a implementação da ProCoral em sinergia com o PAN Corais. A iniciativa deverá ser conduzida em articulação com a Coalizão Corais do Brasil — coalizão da sociedade civil estabelecida durante a COP30 — e, em especial, com o seu Grupo de Trabalho (GT) de Financiamento, além de estreita colaboração com MMA e ICMBio, fortalecendo essa atuação conjunta e evitando a duplicação de esforços. Para isso, deverão ser considerados estudos e diagnósticos existentes ou em andamento, quando disponíveis, para concentrar novos esforços e análises nas lacunas específicas para a implementação da ProCoral e atendimento ao plano de ação de amplicação de financiamento da Coalizão Corais do Brasil,, mostrando caminhos efetivos para a mobilização e uso dos instrumentos financeiros e recursos mapeados.

Nesse contexto, pretende-se desenvolver um Roteiro de Financiamento e Produto Estratégico, que parta das prioridades da política pública e responda, de forma integrada, às seguintes questões: o que precisa ser implementado; quais ações e iniciativas já contribuem para essa implementação; qual a demanda de investimento; quais recursos já estão mobilizados; qual o histórico de investimentos e o mapeamento de 'quem é quem' no território (ex: assimetrias como Abrolhos vs. áreas remotas como Parcel de Manuel Luiz); qual o contraponto macroeconômico entre o valor dos serviços ecossistêmicos gerados e o histórico de recursos aportados; qual a lacuna de financiamento; e quais estruturas de governança e condições habilitantes são necessárias para avançar.

2. Objeto de Contratação

Contratação de pessoa jurídica especializada para a elaboração de um Roteiro de Financiamento para a Implementação da ProCoral e Fortalecimento da Coalizão Corais do Brasil , em sinergia com o PAN Corais (2º ciclo, 2025–2030) GT de Financiamento da Coalizão.

O trabalho deverá estruturar uma base técnica e estratégica para orientar a mobilização futura de recursos, tendo como foco central o dimensionamento da demanda de investimento, a identificação das lacunas de financiamento, a identificação das estruturas de governança e condições habilitantes necessárias à implementação das prioridades da ProCoral, bem como a estruturação de uma tese de investimento macroeconômica e narrativa de atração de capital público e privado

O trabalho compreende seis componentes centrais: (i) um diagnóstico da governança de implementação das ações da ProCoral em sinergia com o PAN Corais e mapeamento do ecossistema

CARTA CONVITE

de atores e redes atuantes no Brasil, incluindo competências institucionais, arranjos, projetos/iniciativas relevantes já aprovados ou em implementação e fluxos de recursos, identificando convergências, cobertura existente e lacunas; (ii) desenvolvimento e aplicação de metodologia para levantamento e dimensionamento das necessidades de investimento associadas às metas e ações prioritárias, podendo ser adotadas áreas piloto para esse dimensionamento — preferencialmente a APA Costa dos Corais e/ou o Mosaico de Abrolhos; (iii) levantamento de dos recursos históricos já comprometidos bem como os disponíveis atualmente (detalhado por setores), estimando as lacunas de financiamento; (iv) uma análise dos desafios e oportunidades para a execução do roteiro a ser elaborado, considerando inclusive o contexto de transição de governo e cenário global; (v) a consolidação de um roteiro operacional que conecte prioridades, demanda de investimentos, recursos existentes, lacunas, estrutura de governança existente, condições habilitantes e caminhos de financiamento com recomendações estratégicas priorizadas; e (vi) a consolidação de uma narrativa/minuta de publicação acessível voltada a tomadores de decisão e financiadores nacionais e globais (com versão em PT/EN), acompanhada de recomendações estratégicas priorizadas para a governança do GT de Financiamento da Coalizão.

Todo o trabalho deverá ser desenvolvido em articulação com o GT de Financiamento da Coalizão Corais do Brasil e com os órgãos responsáveis pela coordenação da ProCoral e do PAN Corais (MMA e ICMBio). Em razão da transição de governo prevista para o início de 2027, a coleta de informações prioritárias junto ao MMA e ao ICMBio deverá ser concluída ainda em 2026.

Processo de contratação exclusivo para **Pessoa Jurídica.**

3. Cronograma de Atividades

Item	Atividades
1	*Reunião de alinhamento (kick-off) com o WWF-Brasil, MMA e ICMBio e representantes do GT de Financiamento da Coalizão Corais do Brasil quando pertinente, e definição do plano de trabalho, da abordagem metodológica, de fontes de informação e do cronograma detalhado.*
2	*Diagnóstico da governança de implementação da ProCoral em sinergia com o PAN Corais, incluindo mapeamento de atores, competências e arranjos institucionais de financiamento, com a coleta de informações junto ao MMA e ao ICMBio concluída ainda em 2026. Este diagnóstico inclui a revisão e sistematização de documentos e informações*

CARTA CONVITE

	existentes, incluindo ProCoral, PAN Corais, projetos e iniciativas relevantes, e identificação, em articulação com MMA, ICMBio e GT de Financiamento, de estudos e processos que deverão ser aproveitados como insumos.
3	*Levantamento e dimensionamento das necessidades de investimento para a implementação das ações prioritárias da ProCoral e do PAN Corais, e das demandas da Coalizão Corais do Brasil , podendo ser adotadas áreas piloto (preferencialmente a APA Costa dos Corais e/ou o Mosaico de Abrolhos).*
4	*Construção de matriz de alinhamento entre linhas/eixos da ProCoral, ações do PAN Corais e projetos/iniciativas existentes, identificando cobertura, recursos associados quando disponíveis e lacunas de implementação.*
	Levantamento dos recursos disponíveis e históricos (detalhado por setor) e estimativa do contraponto macroeconômico
	Desenvolvimento da metodologia de custeio e levantamento de dados para estimar a demanda de investimento, incluindo consulta direcionada a gestores de projetos e organizações executoras quando necessária.
	Dimensionamento da demanda de investimento e das lacunas de financiamento, com possibilidade de aplicação aprofundada em território(s) de referência e posterior consolidação para as prioridades analisadas.
5	*Realização de oficina(s) de validação em formato online e/ou aproveitamento das reuniões do GT de Financiamento da Coalizão Corais do Brasil para a produção colaborativa dos produtos.*
	Análise direcionada de caminhos de financiamento aplicáveis às necessidades e lacunas identificadas, aproveitando estudos e processos existentes e evitando duplicação de mapeamentos amplos.
6	*Análise dos desafios e oportunidades para a execução do roteiro e consolidação do Roteiro de Financiamento, com recomendações estratégicas priorizadas, apresentação final dos resultados e próximos passos alinhados com as estruturas de governanças existentes para que eles possam acontecer.*
7	*Consolidação de uma narrativa/minuta de publicação acessível voltada a tomadores de decisão e financiadores nacionais e globais (com versão em PT/EN), acompanhada de recomendações estratégicas priorizadas para a governança do GT de Financiamento da Coalizão.*

ID: SC006176

CARTA CONVITE

Há Prazo Final	Data
☒ Sim* ☐ Não	Julho de 2027

*[Prazo Final: Assinalar "Sim" caso a entrega precise ser feita impreterívelmente até alguma data. Essa data deve ser inserida na coluna ao lado]

Necessidade de viagens:

ornecedor precisará viajar para realizar as atividades?	Destino das viagens*
☒ Sim ☐ Não	As atividades deverão priorizar o engajamento remoto (oficinas online). Eventuais deslocamentos presenciais, se estritamente necessários, limitar-se-ão a Brasília/DF (reuniões com MMA e ICMBio). Sem definição no momento.

* Caso não saiba o destino no momento, preencher com "Sem definição no momento"

4. Entregas esperadas

Abaixo você encontrará a lista de entregas esperadas para esse processo de contratação.

Nº da Entrega	Entrega	Estimado, em dias, para entrega, após assinatura do contrato
Produto 1	Plano de trabalho detalhado e nota metodológica, contemplando abordagem, fontes, atividades, estratégia de consultas e cronograma de execução.	*15*
Produto 2	Relatório de diagnóstico da governança de implementação da ProCoral em sinergia com o PAN Corais (2º ciclo), e mapeamento de atores e redes, competências institucionais e arranjos de financiamento, com a coleta de informações junto ao MMA e ao ICMBio concluída ainda em 2026.	*70*
Produto 3	Relatório de levantamento e dimensionamento das necessidades de investimento para a implementação das ações prioritárias da ProCoral, PAN Corais e da Coalizão Corais do Brasil, podendo contemplar áreas piloto para o dimensionamento dos custos (preferencialmente a APA Costa dos Corais e/ou o Mosaico de Abrolhos).	*100*
Produto 4	Relatório de análise das estruturas de governança e condições habilitantes necessárias à implementação e ao financiamento das prioridades da ProCoral e Coalizão Corais do Brasil, incluindo atores e competências, arranjos institucionais, barreiras, necessidades de fortalecimento e conexão direcionada com caminhos de financiamento aplicáveis às lacunas identificadas.	*130*

CARTA CONVITE

Produto 5	Relatório da(s) oficina(s) de validação, realizada(s) em formato online, e/ou da produção colaborativa conduzida no âmbito das reuniões do GT de Financiamento da Coalizão Corais do Brasil, com a sistematização das contribuições.	*145*
Produto 6	Roteiro de Financiamento para a Implementação da ProCoral (versão final), incluindo análise dos desafios e oportunidades para a sua execução, recomendações estratégicas priorizadas, próximo passos, acompanhado de sumário executivo.	*175*
Produto 7	Documento contendo a narrativa/minuta de publicação para a Coalizão Corais do Brasil (versões em PT e EN), voltada a tomadores de decisão e financiadores nacionais e globais, contendo o histórico de financiamento em recifes de corais no Brasil, a tese de investimento, contraponto de valor ecossistêmico e recomendações estratégicas priorizadas para a governança do GT de Financiamento da Coalizão.	*205*

É de suma importância que o proponente siga esses itens como referência para elaboração de sua proposta.

*Esteja atento! Copie e cole estes produtos no arquivo **"Proposta Modelo"** enviado anexo e não altere os produtos, eles serão utilizados para comparar propostas entre os proponentes. Os produtos também serão utilizados posteriormente como comprovação da entrega e liberação dos pagamentos.*

5. Observações

Recomenda-se que a metodologia proposta dialogue com referenciais reconhecidos de finanças da biodiversidade e da conservação, tais como a abordagem BIOFIN (PNUD) para planos de financiamento da biodiversidade e as ferramentas de financiamento para recifes de coral sistematizadas pela ICRI e por organizações parceiras. O trabalho deverá observar, quando pertinente, o alinhamento com o Coral Reef Breakthrough e demais compromissos internacionais assumidos pelo Brasil.

A articulação com o GT de Financiamento da Coalizão Corais do Brasil e com o MMA e o ICMBio é parte integrante e obrigatória do escopo.

Considerando a limitação de recursos, eventuais oficinas deverão ocorrer em formato online; alternativamente, poderão ser aproveitadas as reuniões do GT de Financiamento da Coalizão Corais do Brasil para a produção colaborativa dos produtos, priorizando-se o engajamento remoto e restringindo-se os deslocamentos presenciais ao estritamente necessário.

CARTA CONVITE

Os produtos deverão ser entregues em língua portuguesa formal, podendo ser solicitado sumário executivo também em inglês. Todas as estimativas, dados, citações de fontes, números de atos normativos e nomes deverão ser rastreáveis a fontes primárias verificáveis; não serão aceitos dados, fontes ou referências não verificáveis.

6. Critérios técnicos para seleção da proposta vencedora

A avaliação se dará pelas 3 seguintes etapas:

Etapa I – Análise Técnica: avaliação da proposta quanto aos critérios técnicos descritos abaixo. Proponentes precisam alcançar, no mínimo, 60 de 100 pontos para avançar para a próxima etapa.

Critério Técnico para Avaliação	Peso por critério
Experiência comprovada em finanças da conservação e/ou finanças da biodiversidade, incluindo a estruturação de mecanismos e instrumentos financeiros e o mapeamento de fontes e fundos (nacionais e internacionais).	25
Experiência em dimensionamento de necessidades de investimento e/ou custeio de planos e políticas públicas (ex.: metodologias do tipo BIOFIN) e em diagnóstico de governança e de arranjos de implementação.	20
Qualidade, clareza e adequação da proposta técnica e da metodologia apresentada aos objetivos do projeto.	20
Conhecimento do contexto de conservação de recifes de coral e/ou de ecossistemas marinhos e costeiros e das políticas públicas correlatas no Brasil (ProCoral e PAN Corais).	15
Experiência em articulação multiator e em processos participativos (governo, sociedade civil, setor privado e academia), inclusive com coalizões e grupos de trabalho.	10
Qualificação e experiência da equipe-chave proposta.	10
Total	100

Etapa II - Análise de Preço - Os proponentes classificados na Etapa I terão as suas propostas de preço avaliadas e que também poderá chegar ao máximo de 100 pontos.

Etapa III - Análise Final - A nota final será a soma das duas notas anteriores, porém ponderadas, onde a nota técnica tem 70% do peso e a nota de preço tem 30% do peso.

CARTA CONVITE

7. Proposta Técnica e Comercial

O proponente deve responder sua proposta **técnica** e **comercial** através do preenchimento do arquivo **"Proposta Modelo" em Excel.**

O proponente também deverá apresentar a **equipe** que fará a execução dos trabalhos e suas atribuições conforme consta na **"Proposta Modelo".**

Sobre a proposta de preço favor apresentar os valores brutos, ou seja, incluindo impostos e encargos. Custos de transporte, deslocamento, alojamento, alimentação e outros custos indiretos, já devem estar dispostos dentro do valor final proposto, não havendo nenhum pagamento adicional.

8. Documentos

Esteja atento aos critérios técnicos que exigem comprovação, certificação e/ou documentos que precisam ser enviados juntos à proposta. **Documentos solicitados neste arquivo, são obrigatórios.**

Fique à vontade para enviar documentos adicionais, referentes a apresentação da empresa ou abordagem.

9. Prazos da concorrência

Envio de dúvidas: até 21/10/2026

Resposta de dúvidas: até 22/10/2026

Envio da proposta: até 26/10/2026

Divulgação do resultado do processo: até 30 dias após o envio das propostas

Toda a comunicação deve ser feita através do e-mail: compras@wwf.org.br com o seguinte assunto: PROCESSO Nº SC006176_Carta Convite_Roadmap_Financeiro_ProCoral

10. Considerações finais

Atenção! Ao responder este orçamento/proposta, o proponente está de acordo com as regras e disposições gerais do WWF-Brasil disponível para leitura no link.

ID: SC006176

CARTA CONVITE

Confira também nosso portal do fornecedor, onde disponibilizamos instruções sobre:

- Requisitos mínimos para se tornar um fornecedor - link
- Documentação necessária na etapa de cadastro, ou seja, após a escolha da proposta vencedora - link

***