



CARTA CONVITE

Brasília-DF, 29/01/2026

Prezado (a),

O **WWF-Brasil** convida para a participação no processo de contratação nº **004837**.

Somos uma organização não-governamental brasileira e sem fins lucrativos que trabalha para mudar a atual trajetória de degradação ambiental e promover um futuro mais justo e saudável para todos, no qual sociedade e natureza vivam em harmonia.

Abaixo você encontrará o detalhamento deste processo de concorrência.

1. Contextualização

O WWF-Brasil atua com a agenda da restauração no escopo geográfico da Mantiqueira desde 2018. Após oito anos de implementação no território, a organização acumulou experiências, lições aprendidas, modelos de atuação e parcerias estratégicas, principalmente por meio do projeto Raízes do Mogi Guaçu (2018-2026) e pelo trabalho de restauração com parceiros locais no Vale do Paraíba Paulista (2020-2025). Após esse longo período de atuação, faz-se necessário pensar em nova forma de atuação estratégica no território— especialmente tendo o WWF-Brasil com um papel de aceleração e replicação, catalizando os impactos de restauração e conservação no território. A consultoria nos apoiará na sistematização, análise e consolidação dessa visão estratégica, incorporando o diagnóstico da problemática, análise de gargalos enfrentados, resultados gerados e indicando caminhos estratégicos futuros de atuação no território;

Contextualização da paisagem

O escopo geográfico do Conservador da Mantiqueira é uma das paisagens prioritárias para restauração da Mata Atlântica, abrangendo cerca de 425 municípios em São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais. O Plano Conservador da Mantiqueira (PCM), firmado em 2016, é uma iniciativa coletiva que busca a restauração florestal de 1,5 milhão de hectares em mais de 425 municípios da área de abrangência da Serra da Mantiqueira, nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais (incluindo a Zona da Mata Mineira), por meio de políticas públicas, capacidade técnica e governança municipal. A ação surgiu após o sucesso e expansão do consagrado projeto municipal Conservador das Águas, de Extrema, criado em 2005. O Conservador da Mantiqueira é uma das iniciativas emblemáticas, envolvendo o município de Extrema (MG), IUCN, TNC Brasil, SOSMA, WRI Brasil, WWF-Brasil, com apoio da ANA, coordenação da FUNDAG e participação da CI-Brasil.



CARTA CONVITE

De acordo com levantamento do Pacto pela Restauração da Mata Atlântica, 164 organizações atuam nesse território, incluindo: 7 de educação ambiental, 47 executores, 2 gestores, 6 órgãos de governo, 7 iniciativas de incidência política, 19 viveiros de mudas, 26 organizações que atuam como mudas e executores, 10 instituições de pesquisa e 39 de serviços e insumos. A região conta ainda com uma Unidade Regional do Pacto, envolvendo organizações como Copaíba, IBAM, Iracambi e DAP.

Os membros com sede no território reportaram, até 2030, metas de restauração de 105.000 hectares por executores e 230.000 hectares por gestores, além de uma capacidade instalada de produção de 2 milhões de mudas por ano. Há 11.556 hectares em restauração cadastrados no Banco de Dados do Pacto pela Restauração da Mata Atlântica.

Atualmente, existem diversas ações de restauração em curso, como os projetos Conexão Mata Atlântica, dois mil hectares implementados pela TNC e parceiros em parceria com o Mercado Livre e Raízes do Mogi Guaçu, sendo liderado pelo WWF-Brasil e Sylvamo. Destaque para a recuperação das bacias do rio do Peixe e Camanducaia, conduzida pela Associação Ambientalista Copaíba, unidade regional do Pacto, e parceiro do Raízes do Mogi Guaçu. O potencial de investimento preliminar levantados pelo Pacto pela Restauração e estimado nos próximos 5 anos é da ordem de R\$ 12 milhões (projetos IKI FLR Hub + União pela Restauração).

Atuar com restauração nesse território é crucial para implementação de medidas mais efetivas de combate às mudanças climáticas, possibilitando a compensação de milhões de toneladas de carbono e a preservação da biodiversidade, além de garantir água para mais de 20 milhões de pessoas.

O WWF-Brasil atua na região desde 2018 por meio do Raízes do Mogi Guaçu, criado e idealizado em uma parceria entre WWF-Brasil e Sylvamo Brasil, a parceria contribui para a restauração de duas sub bacias: Peixo e Alto Mogi conectada a atuação de três parceiros locais (Copaíba, Grupo Dispersores, HL, IF Sul de Minas – Nucleo Inconfidentes) em onze municípios dos estados de São Paulo e Minas Gerais. Até setembro/2025, o Projeto Raízes restaurou 376 hectares na bacia do Mogi Guaçu, protegendo 163 nascentes, 106 trechos de rios e implantando mais de 379 mil mudas com múltiplas técnicas de restauração. A iniciativa engajou 102 produtores, mobilizou outras 221 propriedades e fortaleceu a governança local com mais de 600 participações em encontros e workshops, fortaleceu dois viveiros ampliando a capacidade e qualidade de mudas, promoveu a capacitação de 127 pessoas em temas chave (brigada de incêndios, coleta de sementes, formação de plantadores, e implementação de SAF), gerando 60 empregos diretos. Com um investimento alocado entre 2018 até 2026 de 17mi BRL por meio de quatro financiadores diretos ao



CARTA CONVITE

WWF-Brasil (International Papel/WWF-US, Sylvamo/WWF-US, HP/WWF-US e Check 24/ WWF-Alemanha), o projeto tem como meta 480 hectares em restauração até 2026.

Na região do Vale do Paraíba paulista, que também está dentro do escopo da Mantiqueira, WWF-Brasil atuou com parcerias locais com Save Brasil, Sindicato Rural de Cruzeiro, Akarui e SerrAcima contribuindo para restauração de 300 hectares adicionais, em corredores de biodiversidade e bacias críticas pra provisão hídrica, fortalecendo organizações locais e redes estratégicas locais.

A atuação nesses projetos trouxe experiências práticas de como avançar com os desafios e oportunidades de atuação de restauração na Mantiqueira que podem nos ajudar numa fase futura de atuação estratégica, alinhado ao contexto atual da paisagem e do momento da agenda de restauração na Mata Atlântica, no Brasil e no mundo.

2. Objeto de Contratação

Elaborar uma Abordagem Preliminar de Escalonamento da Restauração na Paisagem (proposta de trabalho) para orientar a atuação estratégica do WWF-Brasil na Mantiqueira, considerando seu papel como articulador, catalisador e indutor de escala da restauração. A consultoria deverá produzir um diagnóstico estratégico e propositivo, além de uma proposta de visão futura para atingir maior escala de impacto, com dois eixos complementares:

1) Situação Presente - diagnóstico orientado à escala:

Análise do contexto atual da restauração na paisagem da Mantiqueira, com foco em mapeamento de gargalos, oportunidades e barreiras da agenda da restauração, atores envolvidos na paisagem (cadeia da restauração), projetos, programas, fundos e ações de restauração de paisagens em curso, e condições habilitadoras para o aumento de escala, incluindo:

- Mapear e identificar principais atores envolvidos na cadeia da restauração na paisagem, organizações da sociedade civil, setor público, setor privado, produtores rurais, instituições financeiras e outros atores relevantes, além de atores ainda não engajados na abordagem atual do WWF-Brasil e seus parceiros.
- Levantamento de **projetos, programas, fundos, políticas públicas e iniciativas em curso** relacionadas à restauração florestal e ao uso do solo, com análise crítica de seu potencial de contribuição para uma agenda de escala;

CARTA CONVITE

- Identificação da estrutura da cadeia da restauração (capacidade de produção de mudas, coleta de sementes, mão de obra qualificada, entre outros) presente na Mantiqueira, com análise da estrutura da cadeia da restauração, incluindo, quando aplicável: capacidade de produção de mudas e sementes, oferta e organização de mão de obra, capacidade técnica e administrativa das instituições implementadoras, aspectos logísticos e operacionais relevantes para escala;
- Identificação dos principais gargalos institucionais, financeiros, operacionais e de governança que limitam o aumento da escala da restauração na Mantiqueira.

2) Visão de Futuro - arranjos potenciais para escala:

Proposição de uma visão preliminar de futuro para o escalonamento da restauração na paisagem, considerando um horizonte indicativo de 10 anos (2026–2035), incluindo:

- Propor os potenciais arranjos institucionais, com governança territorial para o aumento da escala da restauração na paisagem, destacando o papel de instituições com potencial protagonismo local ou regional (como associações, cooperativas, organizações da sociedade civil e outras, a exemplo da Associação Copaíba, em Socorro, parceira do WWF-Brasil, e outros potenciais parceiros envolvidos em outras regiões geográficas de atuação do projeto. O protagonismo das organizações poderá ser avaliado a partir do potencial de mobilização de produtores rurais, capacidade de implementação da restauração, modelos de restauração utilizados, qualidade das intervenções realizadas, potencial de atrair investimentos e recursos complementares, entre outros fatores. Propor critérios para estabelecer o fluxo financeiro do projeto e a gestão dos recursos.
- Proposição de modelos preliminares de arranjos de atuação (não excludentes) para o escalonamento da restauração na paisagem, considerando diferentes combinações de: políticas públicas, cadeias produtivas e uso do solo, parcerias com o setor privado, mecanismos financeiros e de incentivo;
- Análise do **papel potencial do setor privado**, incluindo oportunidades de alavancagem financeira, indução via cadeias de suprimentos e parcerias estratégicas;
- Propor uma visão de 10 anos para o projeto: 2026-2035, com potenciais parceiros para a restauração florestal e metas associadas, a exemplo da Sylvamo. Propor arranjos de estruturação, identificando possíveis formas de participação e atuação do WWF-Brasil. A estratégia de atuação



CARTA CONVITE

poderá ser estruturada em áreas geográficas e vinculados a governança territorial a ser estabelecida. Papel do setor privado e potencial de alavancagem em termos de recursos financeiros.

A consultoria deverá entregar análises que respondam claramente às seguintes questões:

1. Qual é o potencial real de hectares a serem restaurados na Mantiqueira? Desse quantitativo, qual seria uma meta realista se considerarmos uma visão de 10 anos?
2. Quanto custaria atingir a meta em diferentes cenários de intervenção, pelo período de 10 anos?
3. Quais podem ser as linhas complementares de atuação, além dos modelos de restauração florestal existentes (corredores de biodiversidade e boas práticas agropecuárias, por exemplo) que podem compor uma estratégia integrada de paisagem de 10 anos com diversos parceiros?
4. Qual é o racional consolidado do papel e da adicionalidade do WWF-Brasil na paisagem, considerando ganhos de eficiência, escala e impacto?
5. Quais os demais atores que deverão estar envolvidos? 6. Qual é o papel potencial do setor privado na estratégia e sua capacidade de alavancagem de recursos financeiros e não financeiros? .

No Caso das organizações com protagonismo local, avaliar a luz dos seguintes aspectos: capacidade de implementação de restauração em hectares, mobilização de recursos, mobilização de redes e proprietários parceiros, incidência em políticas públicas, capacidade de produção de mudas, entre outros aspectos relevantes de impacto.

3. Cronograma de Atividades

Item	Atividades
1	<i>Diagnóstico da situação atual (presente) na paisagem “Mantiqueira” com definição do potencial de restauração em uma visão de 10 anos</i>
2	<i>Visão de futuro da Mantiqueira, atores envolvidos, recursos necessários e governança (versão preliminar)</i>
3	<i>Visão de futuro da Mantiqueira, atores envolvidos, recursos necessários e governança (versão final)</i>

Há Prazo Final	Data
<input checked="" type="checkbox"/> Sim* <input type="checkbox"/> Não	Maio/2026



CARTA CONVITE

*[Prazo Final: Assinalar "Sim" caso a entrega precise ser feita impreterivelmente até alguma data. Essa data deve ser inserida na coluna ao lado]

Necessidade de viagens:

Fornecedor precisará viajar para realizar as atividades?	Destino das viagens*
<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não	[Inserir destino]

* Caso não saiba o destino no momento, preencher com "Sem definição no momento"

4. Entregas esperadas

Abaixo você encontrará a lista de entregas esperadas para esse processo de contratação.

Nº da Entrega	Entrega	Estimado, em dias, para entrega, após assinatura do contrato
Produto 1	Relatório técnico parcial contendo as informações de diagnóstico atual da paisagem Mantiqueira	30 dias
Produto 2	Relatório técnico parcial (preliminar) contendo a visão de 10 anos da paisagem	70 dias
Produto 3	Relatório técnico parcial (final) contendo a visão de 10 da paisagem	90 dias

É de suma importância que o proponente siga esses itens como referência para elaboração de sua proposta.

Esteja atento! Copie e cole estes produtos no arquivo "Proposta Modelo" enviado anexo e não altere os produtos, eles serão utilizados para comparar propostas entre os proponentes. Os produtos também serão utilizados posteriormente como comprovação da entrega e liberação dos pagamentos.

5. Observações

Informações sobre a atuação nos últimos anos será provida por meio de relatórios técnicos dos projetos;

Para a coleta de informações com os atores no território, deverão ser realizadas entrevistas semiestruturadas, previamente aprovadas pelo WWF-Brasil.

6. Critérios técnicos para seleção da proposta vencedora

A avaliação se dará pelas 3 seguintes etapas:

Etapa I – Análise Técnica: avaliação da proposta quanto aos critérios técnicos descritos abaixo.

Proponentes precisam alcançar, no mínimo, 60 de 100 pontos para avançar para a próxima etapa.



CARTA CONVITE

Critério Técnico para Avaliação	Peso por critério
<i>Experiência prévia de atuação com diagnóstico e avaliação de impacto</i>	20
<i>Experiência com desenvolvimento de Teoria de Mudança</i>	20
<i>Qualificação da equipe proposta</i>	20
<i>Qualidade da proposta técnica (clareza, consistência, inovação)</i>	20
<i>Experiência com a temática de restauração</i>	20
Total	100

Etapla II - Análise de Preço - Os proponentes classificados na Etapa I terão as suas propostas de preço avaliadas e que também poderá chegar ao máximo de 100 pontos.

Etapla III - Análise Final - A nota final será a soma das duas notas anteriores, porém ponderadas, onde a nota técnica tem 70% do peso e a nota de preço tem 30% do peso.

7. Proposta Técnica e Comercial

O proponente deve responder sua proposta **técnica** e **comercial** através do preenchimento do arquivo **“Proposta Modelo”** em Excel.

O proponente também deverá apresentar a **equipe** que fará a execução dos trabalhos e suas atribuições conforme consta na **“Proposta Modelo”**.

Sobre a proposta de preço favor apresentar os valores brutos, ou seja, incluindo impostos e encargos. Custos de transporte, deslocamento, alojamento, alimentação e outros custos indiretos, já devem estar dispostos dentro do valor final proposto, não havendo nenhum pagamento adicional.

8. Documentos

Esteja atento aos critérios técnicos que exigem comprovação, certificação e/ou documentos que precisam ser enviados juntos à proposta. **Documentos solicitados neste arquivo, são obrigatórios.**

Fique à vontade para enviar documentos adicionais, referentes a apresentação da empresa ou abordagem.



CARTA CONVITE

9. Prazos da concorrência

Envio de dúvidas: até [03/02/2026](#)

Resposta de dúvidas: até [04/02/2026](#)

Envio da proposta: até [09/02/2026](#)

Divulgação do resultado do processo: até [30](#) dias após o envio das propostas

Toda a comunicação deve ser feita através do e-mail: compras@wwf.org.br com o seguinte assunto:
PROCESSO Nº [004837](#) _ [Consultoria: Estratégia de Escalonamento da Restauração – Mantiqueira](#)

10. Considerações finais

Atenção! Ao responder este orçamento/proposta, o proponente está de acordo com as regras e disposições gerais do WWF-Brasil disponível para leitura no [link](#).

Confira também nosso [portal do fornecedor](#), onde disponibilizamos instruções sobre:

- Requisitos mínimos para se tornar um fornecedor - [link](#)
- Documentação necessária na etapa de cadastro, ou seja, após a escolha da proposta vencedora - [link](#)
- Modelo de Proposta - [link](#)
