



## CARTA CONVITE

Brasília-DF, 20/10/2025

Prezado (a),

O WWF-Brasil convida para a participação no processo de contratação nº 004329.

Abaixo você encontrará o detalhamento deste processo de concorrência.

### 1. Contextualização

O WWF-Brasil é uma organização não-governamental brasileira, apartidária e sem fins lucrativos que atua em defesa da vida. Seu propósito é reverter a trajetória atual de degradação ambiental e promover um futuro em que sociedade e natureza coexistam em harmonia.

Para isso, adota diversas estratégias e abordagens voltadas à conservação e à manutenção da biodiversidade no território brasileiro. Essas ações são guiadas por direcionadores estratégicos, entre os quais se destaca o foco na restauração de ecossistemas naturais. Nesse sentido, o objetivo é ampliar áreas de habitat por meio de esforços conjuntos com políticas públicas, setor corporativo e organizações da sociedade civil, visando o incremento e a manutenção das espécies e dos serviços ecossistêmicos proporcionados pela biodiversidade.

Um dos biomas onde o WWF-Brasil atua com restauração é a Mata Atlântica, reconhecida como um dos cinco principais hotspots de biodiversidade do planeta e um dos ecossistemas mais ameaçados do mundo (Mittermeier et al., 2005). Originalmente, seu domínio se estende majoritariamente sobre o território brasileiro, especialmente ao longo do litoral, alcançando também partes da Argentina e do Paraguai. No Brasil, abriga cerca de 60% da população e responde por aproximadamente 73% do PIB nacional. Contudo, o bioma sofre intensa pressão antrópica, o que reduziu sua cobertura vegetal original a cerca de 24% (MapBiomas, 2020). Apesar da significativa perda e fragmentação florestal, a Mata Atlântica segue sendo crucial para a provisão de serviços ecossistêmicos, como o abastecimento de água para 17 capitais brasileiras e inúmeras outras cidades.

Nesse contexto, a restauração florestal torna-se um desafio urgente e necessário para garantir a continuidade desses serviços ecossistêmicos essenciais, como água, alimentos e sequestro de carbono, e promover a conectividade entre fragmentos de floresta, reduzindo a perda da biodiversidade. Essa necessidade está alinhada a compromissos nacionais e internacionais como o Bonn Challenge, o Acordo de Paris e a NDC Brasileira (com meta de restaurar 12 milhões de hectares), bem como ao Pacto pela Restauração da Mata Atlântica (15 milhões de hectares até 2050) e à implementação do Código Florestal Brasileiro, que exige a recuperação obrigatória de Áreas de



## CARTA CONVITE

Preservação Permanente (APPs) e de Reserva Legal (RL). Diante disso, torna-se fundamental o desenvolvimento de projetos público-privados com visão de paisagem que viabilizem a restauração em larga escala.

Entre os territórios prioritários para conservação na Mata Atlântica, destaca-se o Corredor Central da Mata Atlântica, com ênfase no estado do Espírito Santo, foco deste Termo de Referência. A região se destaca por sua inserção em área de alta relevância ecológica, abrigando remanescentes significativos de vegetação nativa e espécies ameaçadas de extinção, ao mesmo tempo em que sofre elevada pressão antrópica.

Com base nesse cenário, o WWF-Brasil iniciou o projeto “Nature-based Solutions in the Atlantic Forest: Protection and Restoration”, em parceria com o WWF-US e a empresa HP (Estados Unidos), atuando em cinco territórios estratégicos da Mata Atlântica, incluindo o Espírito Santo, dentro do Corredor Central.

Em agosto de 2023, o WWF-Brasil firmou um Acordo de Cooperação Técnica com o estado do Espírito Santo com o objetivo de apoiar ações estruturantes do Programa Reflorestar, liderado pelo governo estadual.

Como parte das estratégias do projeto com WWF-US e HP, foram definidos dois eixos de atuação no Espírito Santo:

- 1. Fortalecer o Programa Reflorestar**, com visão de longo prazo para incidir em pelo menos 6.000 hectares até 2031, por meio de ações estruturantes como a manutenção e evolução do Portal Reflorestar;
- 2. Melhorar a qualidade das intervenções apoiadas pelo programa**, por meio do fortalecimento da implementação e monitoramento de, ao menos, 300 hectares de restauração, com co-investimentos locais realizados em parceria com organizações implementadoras do Programa Reflorestar.

### **2. Objeto de Contratação**

O objetivo desta carta convite é a contratação de prestação de serviços para **implementação, manutenção e monitoramento da restauração ecológica de, no mínimo, 125 hectares, em municípios do sul do estado do Espírito Santo, em coinvestimento do WWF-Brasil ao Programa**



## CARTA CONVITE

**Reflorestar**, assegurando padrões de qualidade técnica e sustentabilidade dos resultados ao longo do tempo.

Processo de contratação exclusivo para **Pessoa Jurídica**.

### 3. Detalhamento

#### 3.1. Escopo geográfico

O escopo geográfico dessa contratação consiste em municípios do sul do Espírito Santo, onde ocorrem ações do Programa Reflorestar. São eles: Alegre, Cachoeiro de Itapemirim, Castelo, Divino de São Lourenço, Dores Do Rio Preto, Guaçuí, Irupi, Jerônimo Monteiro, Mimoso do Sul, Muniz Freire, Rio Novo do Sul, São Jose Do Calçado e Vargem Alta.

#### 3.2. Definições

**As intervenções a serem executadas são adicionais às já apoiadas pelo Programa Reflorestar, o que chamamos de coinvestimento.** As intervenções necessárias já foram identificadas e estão indicadas em planilha Excel anexa, na coluna “O - Eixo prioridade (ação)”, e são mais bem explicadas no quadro a seguir.

**Cercamento total:** envolve as ações de mão de obra para construção do cercamento e materiais necessários para construção. O cercamento será construído seguindo as exigências determinadas pelo Programa Reflorestar: cerca convencional com 4 fios de arame farpado, 4 grampos por estaca, estacas com distância de 2,50 metros e mourões de 30 e 30 metros.

**Serviço cercamento:** envolve apenas ação de mão de obra para construção do cercamento.

**Plantio total:** envolve as ações de mão de obra (roçada semimecanizada; locação de covas; abertura de covas; distribuição de insumos nas covas, mistura e aterro; aplicação de calcário; distribuição de mudas; plantio e combate a formigas) e insumos (Formicida; calcário; hidrogel; adubo para plantio e mudas).

**Serviço plantio:** envolve as ações de mão de obra (roçada semimecanizada; locação de covas; abertura de covas; distribuição de insumos nas covas, mistura e aterro; aplicação de calcário; distribuição de mudas; plantio e combate a formigas).

## CARTA CONVITE

**Insumo plantio:** envolve apenas aquisição de insumos (Formicida; calcário; hidrogel; adubo para plantio e mudas).

**Manutenção total:** envolve ações de mão de obra (coroamento manual; roçada semimecanizada; adubação de cobertura e combate a formigas) e insumos (adubo de cobertura e formicida).

**Serviço manutenção:** envolve ações de mão de obra (coroamento manual; roçada semimecanizada; adubação de cobertura e combate a formigas).

Insumo manutenção: envolve apenas insumos (adubo de cobertura e formicida).

**Obs.: Coluna N refere-se ao nº de mudas para replantio e coluna M a metragem para construção de cercamento. Essas informações servirão de base para o levantamento quantitativo de insumos e mão de obra.**

Além das ações indicadas na planilha como ações prioritárias, a contratada deverá considerar realizar manutenção e monitoramento das áreas até setembro de 2028, de acordo com a necessidade das áreas para garantia do sucesso da restauração.

*Deve-se considerar o teto de 6 mil reais por hectare (incluindo todos os custos e taxas administrativas da contratada) para realização de: (i) atividades de implantação das ações adicionais até outubro de 2026 e (ii) manutenção e monitoramento das áreas até setembro de 2028. O desembolso será de até 53% no primeiro ano (até setembro 2026).*

### **3.3. Diretrizes:**

#### **3.3.1. Para elaboração da proposta:**

Considerar executar intervenções de coinvestimento, indicadas em anexo como prioritárias e adicionais às do Programa Reflorestar, além de manutenção e monitoramento das áreas durante o período do contrato, garantindo sucesso da restauração e considerando o teto de gastos.

Para ações relacionadas a plantio, considerar, se pertinente, metodologia de faseamento da restauração ou outras técnicas que possam reduzir custos de implementação, a exemplo de:

**1ª fase:** adubação verde + espécies nativas de recobrimento (rápido crescimento e sombreamento, inserindo aquelas atrativas de fauna e polinizadores, e que auxiliem na recuperação do solo).

## CARTA CONVITE

**2ª fase:** espécies nativas de diversidade.

### **3.3.2. Para monitoramento do contrato:**

Deverá ser criado sistema/planilha detalhada de acompanhamento das ações (formato de cronograma).

### **3.3.3. Para o acordo junto ao produtor(a) rural;**

Os agricultores deverão ser comunicados sobre as atividades e insumos extras que receberão.

Deverão ser assinados termo de adesão antes de se iniciar as intervenções nas propriedades.

### **3.3.4. Para o monitoramento das áreas:**

- Deverão considerar protocolo de monitoramento elaborado na contratação anterior.
- Deverão considerar a lista de indicadores, apresentada abaixo, a serem monitorados e reportados.
- Fotos de antes, durante e após a intervenção. As fotos deverão ser retiradas sempre a partir de um mesmo local, que possibilite ver a área de forma geral/mais abrangente, para acompanhamento de sua evolução ao longo do tempo. Também, deverão ser retiradas fotos das intervenções dentro das áreas.
- Entrega de mapa e shapefile da propriedade e da área de intervenção com tabela de atributos trazendo informações pertinentes como nome do proprietário, número da intervenção, indicação se localização em área de APP e RL, dentre outras informações.
- Entrega de outros dados brutos, além de arquivos geoespaciais (shapefile), como planilhas Excel e outros que forem utilizados.
- Reportar informações, por propriedade e área de intervenção, das intervenções de coinvestimento, trazendo comparativo das atividades e insumos ofertados pelo programa e aquelas oferecidas por meio dessa presente contratação de coinvestimento, com as informações de custo.
- Apresentar os resultados intermediários e finais alcançados, por meio de análise dos indicadores propostos e outros meios, fazendo uso de tabelas e gráficos, além de uma análise crítica contendo recomendações de aprimoramento para o Programa Reflorestar.

## CARTA CONVITE

### 3.3.5. Indicadores

#### (i) Econômicos

- Empregos gerados: Número de empregos diretos e indiretos criados (unidade: número de empregos, se empregos sazonais ou permanentes, gênero, raça e idade).
- Número de produtores locais beneficiados pelos mecanismos de PSA (unidade: número de produtores rurais)
- Áreas restauradas ou conservadas vinculadas aos acordos de PSA (unidade: valor - R\$/hectare)
- Acordos financeiros estabelecidos (coinvestimentos) – valor total investido além do contrato, tais como contrapartida do produtor rural etc. (unidade: valor R\$ da contrapartida/atividade executada).

#### (ii) Sociais

- Número de produtores rurais mobilizados: Envolvimento e engajamento de proprietários rurais no projeto (unidade: número de produtores, gênero, raça, idade).
- Famílias de produtores rurais beneficiadas: Impacto socioeconômico direto (unidade: número de famílias).
- Número de eventos de capacitação realizados ou com participação do projeto (Quantidade de eventos de capacitação realizados ou participações em eventos relacionados (unidade: número de eventos; Número de participantes capacitados).

#### (iii) Ambientais

- Técnicas de restauração adotadas: Diversidade de métodos aplicados para promover a sustentabilidade (unidade por área: lista de técnicas – Plantio de muda – unidade/área; Semeadura direta quantidade/área, Enriquecimento - unidade/área, Regeneração natural unidade/área, Agrofloresta/área, Densificação/área);
- Hectares restaurados: Avanço das atividades de recuperação ambiental (unidade: hectares).
- Número de cursos d'água protegidos: Quantidade de corpos d'água preservados (unidade: número de cursos d'água).
- Número de nascentes protegidas: Proteção de fontes de água (unidade: número de nascentes).
- Espécies usadas para restauração: Diversidade de espécies vegetais utilizadas (unidade: tipo e quantidade de espécies/área).
- Metros de cercas instaladas (unidade: metros lineares).

O WWF-Brasil poderá realizar alinhamentos com o Programa Reflorestar quanto às entregas da contratada, compreendendo que:



## CARTA CONVITE

### 4. Cronograma de Atividades

Item	Atividades
1	<p><i>1. Planejamento detalhado das atividades</i> Descrição: Elaborar um planejamento técnico detalhado das atividades a serem executadas durante todo o período de vigência do contrato, considerando: - O cronograma do contrato. - As ações adicionais, previstas em contrato anterior, para o Programa Reflorestar. - A manutenção e o monitoramento das áreas atendidas. Objetivo: Garantir uma execução organizada, eficaz e alinhada com os marcos contratuais.</p>
2	<p><i>2. Execução estratégica das intervenções</i> Descrição: Realizar as intervenções previstas no planejamento de forma estratégica. Priorizar iniciar com as atividades de plantio para melhor aproveitamento do período chuvoso (outubro/2025 a março/2026). Objetivo: Maximizar a eficiência ecológica e operacional das intervenções. Requisitos: Alinhamento técnico com o planejamento aprovado; registro detalhado das atividades realizadas.</p>
3	<p><i>3. Monitoramento, avaliação e análise dos resultados</i> 3.1. <i>Monitoramento de indicadores</i> Descrição: Acompanhar os indicadores de desempenho físico e ecológico com base: - No protocolo de monitoramento estabelecido no contrato anterior. - Em indicadores do WWF-Brasil. Objetivo: Avaliar a efetividade das ações em tempo real e subsidiar ajustes. Entregáveis: Relatórios de monitoramento periódicos com consolidação de dados, mapas, planilhas e gráficos.</p> <p><i>3.2. Análise de resultados</i> Descrição: Avaliar os resultados alcançados ao longo e ao final das intervenções, buscando identificar: - Quais tipos de intervenção ou perfis de área apresentam maior sucesso. - Relações com fatores como estágio de degradação, tempo de intervenção, idade da intervenção, entre outros. Objetivo: Produzir conhecimento técnico para orientar futuras ações do Programa Reflorestar e parceiros.</p>
4	<p><i>4. Registro e acompanhamento da execução</i> Descrição: Todas as atividades executadas deverão ser monitoradas e registradas em sistema informatizado ou planilha específica, permitindo: - Acompanhamento físico/financeiro do contrato. - Acompanhamento sistemático dos indicadores de resultados. Objetivo: Garantir transparência, rastreabilidade e gestão eficiente do contrato.</p>

Há Prazo Final	Data
<input checked="" type="checkbox"/> Sim* <input type="checkbox"/> Não	Deverá seguir cronograma de entrega dos produtos



## CARTA CONVITE

\*[Prazo Final: Assinalar "Sim" caso a entrega precise ser feita impreterivelmente até alguma data. Essa data deve ser inserida na coluna ao lado]

Necessidade de viagens:

Fornecedor precisará viajar para realizar as atividades?	Destino das viagens*
<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	Atividades de campo. Municípios no Sul do ES.

\* Caso não saiba o destino no momento, preencher com "Sem definição no momento"

### 5. Entregas esperadas

Abaixo você encontrará a lista de entregas esperadas para esse processo de contratação.

Nº da Entrega	Entrega	Estimado, em dias, para entrega, após assinatura do contrato
Produto 1	<i>Plano de trabalho com cronograma físico/financeiro; proposta de logística e técnicas de execução; identificação de riscos e estratégias de mitigação</i>	10 dias
Produto 2	<i>Relatório técnico de FEVEREIRO/26 sobre a execução das intervenções do Reflorestar e de coinvestimento (50ha de ações de plantio). Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; mapas; planilhas atualizadas.</i>	116 dias
Produto 3	<i>Relatório de manutenção e monitoramento (50ha plantio) de ABRIL/26. Avaliação intermediária dos resultados. Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.</i>	178 dias
Produto 4	<i>Relatório técnico de AGOSTO/26 sobre a execução das intervenções do Reflorestar e de coinvestimento (ações dos outros 75ha e manutenção dos 125ha). Avaliação intermediária dos resultados. Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.</i>	301 dias
Produto 5	<i>Relatório de manutenção e monitoramento (125ha) de OUTUBRO/26. Avaliação intermediária dos resultados. Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.</i>	361 dias
Produto 6	<i>Relatório de manutenção e monitoramento (125ha) de ABRIL/27. Avaliação intermediária dos resultados.</i>	543 dias



## CARTA CONVITE

	<p><i>Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.</i></p>	
Produto 7	<p><i>Relatório de manutenção e monitoramento (125ha) de SETEMBRO/27. Avaliação intermediária dos resultados.</i> <i>Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.</i></p>	696 dias
Produto 8	<p><i>Relatório de manutenção e monitoramento (125ha) de ABRIL/28. Avaliação intermediária dos resultados.</i> <i>Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.</i></p>	907 dias
Produto 9	<p><i>Relatório de manutenção e monitoramento (125ha) de SETEMBRO/28. Avaliação final dos resultados. Entregáveis:</i> <i>Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.</i></p>	1061 dias

*É de suma importância que o proponente siga esses itens como referência para elaboração de sua proposta.*

*Esteja atento! Copie e cole estes produtos no arquivo “Proposta Modelo” enviado anexo e não altere os produtos, eles serão utilizados para comparar propostas entre os proponentes. Os produtos também serão utilizados posteriormente como comprovação da entrega e liberação dos pagamentos.*

### 6. Critérios técnicos para seleção da proposta vencedora

A avaliação se dará pelas 3 seguintes etapas:

**Etapa I – Análise Técnica:** avaliação da proposta quanto aos critérios técnicos descritos abaixo.

Proponentes precisam alcançar, no mínimo, 60 de 100 pontos para avançar para a próxima etapa.

Critério Técnico para Avaliação	Peso por critério
<p><b>1. Experiência Técnica da Empresa (60 pontos)</b></p> <p><b>1.1. Experiência comprovada em projetos de restauração ecológica ou recuperação de áreas degradadas (até 10 pontos)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 1 a 2 projetos concluídos ou em execução – <b>2 pontos</b></li><li>• 3 a 4 projetos – <b>3 pontos</b></li><li>• 5 ou mais projetos – <b>5 pontos</b></li></ul> <p><b>Comprovação:</b> Apresentação de atestados de capacidade técnica, contratos ou declarações de execução assinadas por contratantes públicos ou privados.</p>	60
<p><b>1.2. Experiência na execução de projetos de restauração no Estado do Espírito Santo ou regiões com bioma semelhante (até 20 pontos)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 1 projeto no ES ou bioma Mata Atlântica – <b>10 pontos</b></li><li>• 2 ou mais projetos – <b>10 pontos</b></li></ul>	

## CARTA CONVITE

### 1.3. Experiência na execução do Programa Reflorestar, no Espírito Santo (até 30 pontos)

- Experiência mínima de 3 anos – **10 pontos**
- Experiência superior a 6 anos – **20 pontos**

### 2. Qualificação da Equipe Técnica (30 pontos)

#### 2.1. Equipe técnica (até 30 pontos)

- Formação mínima exigida: Engenheiro(a) Florestal, Biólogo(a) ou áreas correlatas. – **5 pontos**
- Pós-graduação ou especialização em restauração florestal, manejo de ecossistemas ou áreas afins – **5 pontos**
- Experiência mínima de 5 anos em projetos de restauração – **10 pontos**
- Experiência superior a 10 anos – **10 pontos**

30

### 3. Metodologia e Plano de Trabalho (10 pontos)

#### 3.1. Clareza e consistência do plano de execução (até 10 pontos)

Avaliação da coerência entre atividades, cronograma, metas e indicadores de resultados.

10

**Total**

100

**Etapa II - Análise de Preço** - Os proponentes classificados na Etapa I terão as suas propostas de preço avaliadas e que também poderá chegar ao máximo de 100 pontos.

**Etapa III - Análise Final** - A nota final será a soma das duas notas anteriores, porém ponderadas, onde a nota técnica tem 70% do peso e a nota de preço tem 30% do peso.

## 7. Proposta Técnica e Comercial

O proponente deve responder sua proposta **técnica e comercial** através do preenchimento do arquivo “**Proposta Modelo**” em Excel.

O proponente também deverá apresentar a **equipe** que fará a execução dos trabalhos e suas atribuições conforme consta na “**Proposta Modelo**”.

*Sobre a proposta de preço favor apresentar os valores brutos, ou seja, incluindo impostos e encargos. Custos de transporte, deslocamento, alojamento, alimentação e outros custos indiretos, já devem estar dispostos dentro do valor final proposto, não havendo nenhum pagamento adicional.*

## 8. Documentos

Esteja atento aos critérios técnicos que exigem comprovação, certificação e/ou documentos que precisam ser enviados juntos à proposta. **Documentos solicitados neste arquivo, são obrigatórios.**



## CARTA CONVITE

Fique à vontade para enviar documentos adicionais, referentes a apresentação da empresa ou abordagem.

### 9. Prazos da concorrência

Envio de dúvidas: até **22/10/2025**

Resposta de dúvidas: até **24/10/2025**

Envio da proposta: até **29/10/2025**

Divulgação do resultado do processo: até **30** dias após o envio das propostas

Toda a comunicação deve ser feita através do e-mail: [compras@wwf.org.br](mailto:compras@wwf.org.br) com o seguinte assunto:

**PROCESSO Nº 004329\_ Consultoria para restauração ecológica de, no mínimo, 125 hectares**

### 10. Considerações finais

Além das ações indicadas na planilha como ações prioritárias, a contratada deverá considerar realizar manutenção e monitoramento das áreas até setembro de 2028, de acordo com a necessidade das áreas para garantia do sucesso da restauração.

*Deve-se considerar o teto de 6 mil reais por hectare (incluindo todos os custos e taxas administrativas da contratada) para realização de: (i) atividades de implantação das ações adicionais até outubro de 2026 e (ii) manutenção e monitoramento das áreas até setembro de 2028. O desembolso será de até 53% no primeiro ano (até setembro 2026).*

**Atenção!** Ao responder este orçamento/proposta, o proponente está de acordo com as regras e disposições gerais do WWF-Brasil disponível para leitura no [link](#).

Confira também nosso [portal do fornecedor](#), onde disponibilizamos instruções sobre:

- Requisitos mínimos para se tornar um fornecedor - [link](#)
- Documentação necessária na etapa de cadastro, ou seja, após a escolha da proposta vencedora - [link](#)
- Modelo de Proposta - [link](#)

\*\*\*