



CARTA CONVITE

Brasília-DF, 20/10/2025

Prezado (a),

O **WWF-Brasil** convida para a participação no processo de contratação nº **004329**.

Abaixo você encontrará o detalhamento deste processo de concorrência.

1. Contextualização

O WWF-Brasil é uma organização não-governamental brasileira, apartidária e sem fins lucrativos que atua em defesa da vida. Seu propósito é reverter a trajetória atual de degradação ambiental e promover um futuro em que sociedade e natureza coexistam em harmonia.

Para isso, adota diversas estratégias e abordagens voltadas à conservação e à manutenção da biodiversidade no território brasileiro. Essas ações são guiadas por direcionadores estratégicos, entre os quais se destaca o foco na restauração de ecossistemas naturais. Nesse sentido, o objetivo é ampliar áreas de habitat por meio de esforços conjuntos com políticas públicas, setor corporativo e organizações da sociedade civil, visando o incremento e a manutenção das espécies e dos serviços ecossistêmicos proporcionados pela biodiversidade.

Um dos biomas onde o WWF-Brasil atua com restauração é a Mata Atlântica, reconhecida como um dos cinco principais hotspots de biodiversidade do planeta e um dos ecossistemas mais ameaçados do mundo (Mittermeier et al., 2005). Originalmente, seu domínio se estende majoritariamente sobre o território brasileiro, especialmente ao longo do litoral, alcançando também partes da Argentina e do Paraguai. No Brasil, abriga cerca de 60% da população e responde por aproximadamente 73% do PIB nacional. Contudo, o bioma sofre intensa pressão antrópica, o que reduziu sua cobertura vegetal original a cerca de 24% (MapBiomas, 2020). Apesar da significativa perda e fragmentação florestal, a Mata Atlântica segue sendo crucial para a provisão de serviços ecossistêmicos, como o abastecimento de água para 17 capitais brasileiras e inúmeras outras cidades.

Nesse contexto, a restauração florestal torna-se um desafio urgente e necessário para garantir a continuidade desses serviços ecossistêmicos essenciais, como água, alimentos e sequestro de carbono, e promover a conectividade entre fragmentos de floresta, reduzindo a perda da biodiversidade. Essa necessidade está alinhada a compromissos nacionais e internacionais como o Bonn Challenge, o Acordo de Paris e a NDC Brasileira (com meta de restaurar 12 milhões de hectares), bem como ao Pacto pela Restauração da Mata Atlântica (15 milhões de hectares até 2050) e à implementação do Código Florestal Brasileiro, que exige a recuperação obrigatória de Áreas de



CARTA CONVITE

Preservação Permanente (APPs) e de Reserva Legal (RL). Diante disso, torna-se fundamental o desenvolvimento de projetos público-privados com visão de paisagem que viabilizem a restauração em larga escala.

Entre os territórios prioritários para conservação na Mata Atlântica, destaca-se o Corredor Central da Mata Atlântica, com ênfase no estado do Espírito Santo, foco deste Termo de Referência. A região se destaca por sua inserção em área de alta relevância ecológica, abrigando remanescentes significativos de vegetação nativa e espécies ameaçadas de extinção, ao mesmo tempo em que sofre elevada pressão antrópica.

Com base nesse cenário, o WWF-Brasil iniciou o projeto “Nature-based Solutions in the Atlantic Forest: Protection and Restoration”, em parceria com o WWF-US e a empresa HP (Estados Unidos), atuando em cinco territórios estratégicos da Mata Atlântica, incluindo o Espírito Santo, dentro do Corredor Central.

Em agosto de 2023, o WWF-Brasil firmou um Acordo de Cooperação Técnica com o estado do Espírito Santo com o objetivo de apoiar ações estruturantes do Programa Reflorestar, liderado pelo governo estadual.

Como parte das estratégias do projeto com WWF-US e HP, foram definidos dois eixos de atuação no Espírito Santo:

1. **Fortalecer o Programa Reflorestar**, com visão de longo prazo para incidir em pelo menos 6.000 hectares até 2031, por meio de ações estruturantes como a manutenção e evolução do Portal Reflorestar;
2. **Melhorar a qualidade das intervenções apoiadas pelo programa**, por meio do fortalecimento da implementação e monitoramento de, ao menos, 300 hectares de restauração, com co-investimentos locais realizados em parceria com organizações implementadoras do Programa Reflorestar.

2. Objeto de Contratação

O objetivo desta carta convite é a contratação de prestação de serviços para **implementação, manutenção e monitoramento da restauração ecológica de, no mínimo, 125 hectares, em municípios do sul do estado do Espírito Santo, em coinvestimento do WWF-Brasil ao Programa**



CARTA CONVITE

Reflorestar, assegurando padrões de qualidade técnica e sustentabilidade dos resultados ao longo do tempo.

Processo de contratação exclusivo para **Pessoa Jurídica**.

3. Detalhamento

3.1. Escopo geográfico

O escopo geográfico dessa contratação consiste em municípios do sul do Espírito Santo, onde ocorrem ações do Programa Reflorestar. São eles: Alegre, Cachoeiro de Itapemirim, Castelo, Divino de São Lourenço, Dorcas do Rio Preto, Guaçuí, Irupi, Jerônimo Monteiro, Mimoso do Sul, Muniz Freire, Rio Novo do Sul, São José do Calçado e Vargem Alta.

3.2. Definições

As intervenções a serem executadas são adicionais às já apoiadas pelo Programa Reflorestar, o que chamamos de coinvestimento. As intervenções necessárias já foram identificadas e estão indicadas em planilha Excel anexa, na coluna "O - Eixo prioridade (ação)", e são mais bem explicadas no quadro a seguir.

Cercamento total: envolve as ações de mão de obra para construção do cercamento e materiais necessários para construção. O cercamento será construído seguindo as exigências determinadas pelo Programa Reflorestar: cerca convencional com 4 fios de arame farpado, 4 grampos por estaca, estacas com distância de 2,50 metros e mourões de 30 e 30 metros.

Serviço cercamento: envolve apenas ação de mão de obra para construção do cercamento.

Plantio total: envolve as ações de mão de obra (roçada semimecanizada; locação de covas; abertura de covas; distribuição de insumos nas covas, mistura e aterro; aplicação de calcário; distribuição de mudas; plantio e combate a formigas) e insumos (Formicida; calcário; hidrogel; adubo para plantio e mudas).

Serviço plantio: envolve as ações de mão de obra (roçada semimecanizada; locação de covas; abertura de covas; distribuição de insumos nas covas, mistura e aterro; aplicação de calcário; distribuição de mudas; plantio e combate a formigas).

CARTA CONVITE

Insumo plantio: envolve apenas aquisição de insumos (Formicida; calcário; hidrogel; adubo para plantio e mudas).

Manutenção total: envolve ações de mão de obra (coroamento manual; roçada semimecanizada; adubação de cobertura e combate a formigas) e insumos (adubo de cobertura e formicida).

Serviço manutenção: envolve ações de mão de obra (coroamento manual; roçada semimecanizada; adubação de cobertura e combate a formigas).

Insumo manutenção: envolve apenas insumos (adubo de cobertura e formicida).

Obs.: Coluna N refere-se ao nº de mudas para replantio e coluna M a metragem para construção de cercamento. Essas informações servirão de base para o levantamento quantitativo de insumos e mão de obra.

Além das ações indicadas na planilha como ações prioritárias, a contratada deverá considerar realizar manutenção e monitoramento das áreas até setembro de 2028, de acordo com a necessidade das áreas para garantia do sucesso da restauração.

Deve-se considerar o teto de 6 mil reais por hectare (incluindo todos os custos e taxas administrativas da contratada) para realização de: (i) atividades de implantação das ações adicionais até outubro de 2026 e (ii) manutenção e monitoramento das áreas até setembro de 2028. O desembolso será de até 53% no primeiro ano (até setembro 2026).

3.3. Diretrizes:

3.3.1. Para elaboração da proposta:

Considerar executar intervenções de investimento, indicadas em anexo como prioritárias e adicionais às do Programa Reflorestar, além de manutenção e monitoramento das áreas durante o período do contrato, garantindo sucesso da restauração e considerando o teto de gastos.

Para ações relacionadas a plantio, considerar, se pertinente, metodologia de faseamento da restauração ou outras técnicas que possam reduzir custos de implementação, a exemplo de:

1ª fase: adubação verde + espécies nativas de recobrimento (rápido crescimento e sombreamento, inserindo aquelas atrativas de fauna e polinizadores, e que auxiliem na recuperação do solo).

CARTA CONVITE

2ª fase: espécies nativas de diversidade.

3.3.2. Para monitoramento do contrato:

Deverá ser criado sistema/planilha detalhada de acompanhamento das ações (formato de cronograma).

3.3.3. Para o acordo junto ao produtor(a) rural;

Os agricultores deverão ser comunicados sobre as atividades e insumos extras que receberão. Deverão ser assinados termo de adesão antes de se iniciar as intervenções nas propriedades.

3.3.4. Para o monitoramento das áreas:

- Deverão considerar protocolo de monitoramento elaborado na contratação anterior.
- Deverão considerar a lista de indicadores, apresentada abaixo, a serem monitorados e reportados.
- Fotos de antes, durante e após a intervenção. As fotos deverão ser retiradas sempre a partir de um mesmo local, que possibilite ver a área de forma geral/mais abrangente, para acompanhamento de sua evolução ao longo do tempo. Também, deverão ser retiradas fotos das intervenções dentro das áreas.
- Entrega de mapa e shapefile da propriedade e da área de intervenção com tabela de atributos trazendo informações pertinentes como nome do proprietário, número da intervenção, indicação se localização em área de APP e RL, dentre outras informações.
- Entrega de outros dados brutos, além de arquivos geoespaciais (shapefile), como planilhas Excel e outros que forem utilizados.
- Reportar informações, por propriedade e área de intervenção, das intervenções de coinvestimento, trazendo comparativo das atividades e insumos ofertados pelo programa e aquelas oferecidas por meio dessa presente contratação de coinvestimento, com as informações de custo.
- Apresentar os resultados intermediários e finais alcançados, por meio de análise dos indicadores propostos e outros meios, fazendo uso de tabelas e gráficos, além de uma análise crítica contendo recomendações de aprimoramento para o Programa Reflorestar.

CARTA CONVITE

3.3.5. Indicadores

(i) Econômicos

- Empregos gerados: Número de empregos diretos e indiretos criados (unidade: número de empregos, se empregos sazonais ou permanentes, gênero, raça e idade).
- Número de produtores locais beneficiados pelos mecanismos de PSA (unidade: número de produtores rurais)
- Áreas restauradas ou conservadas vinculadas aos acordos de PSA (unidade: valor - R\$/hectare)
- Acordos financeiros estabelecidos (coinvestimentos) – valor total investido além do contrato, tais como contrapartida do produtor rural etc. (unidade: valor R\$ da contrapartida/atividade executada).

(ii) Sociais

- Número de produtores rurais mobilizados: Envolvimento e engajamento de proprietários rurais no projeto (unidade: número de produtores, gênero, raça, idade).
- Famílias de produtores rurais beneficiadas: Impacto socioeconômico direto (unidade: número de famílias).
- Número de eventos de capacitação realizados ou com participação do projeto (Quantidade de eventos de capacitação realizados ou participações em eventos relacionados (unidade: número de eventos; Número de participantes capacitados).

(iii) Ambientais

- Técnicas de restauração adotadas: Diversidade de métodos aplicados para promover a sustentabilidade (unidade por área: lista de técnicas – Plantio de muda – unidade/área; Semeadura direta quantidade/área, Enriquecimento - unidade/área, Regeneração natural unidade/área, Agrofloresta/área, Densificação/área);
- Hectares restaurados: Avanço das atividades de recuperação ambiental (unidade: hectares).
- Número de cursos d'água protegidos: Quantidade de corpos d'água preservados (unidade: número de cursos d'água).
- Número de nascentes protegidas: Proteção de fontes de água (unidade: número de nascentes).
- Espécies usadas para restauração: Diversidade de espécies vegetais utilizadas (unidade: tipo e quantidade de espécies/área).
- Metros de cercas instaladas (unidade: metros lineares).

O WWF-Brasil poderá realizar alinhamentos com o Programa Reflorestar quanto às entregas da contratada, compreendendo que:

CARTA CONVITE

4. Cronograma de Atividades

Item	Atividades
1	<p><i>1. Planejamento detalhado das atividades</i> <i>Descrição:</i> <i>Elaborar um planejamento técnico detalhado das atividades a serem executadas durante todo o período de vigência do contrato, considerando: - O cronograma do contrato. - As ações adicionais, previstas em contrato anterior, para o Programa Reflorestar. - A manutenção e o monitoramento das áreas atendidas. Objetivo: Garantir uma execução organizada, eficaz e alinhada com os marcos contratuais.</i></p>
2	<p><i>2. Execução estratégica das intervenções</i> <i>Descrição:</i> <i>Realizar as intervenções previstas no planejamento de forma estratégica. Priorizar iniciar com as atividades de plantio para melhor aproveitamento do período chuvoso (outubro/2025 a março/2026). Objetivo: Maximizar a eficiência ecológica e operacional das intervenções. Requisitos: Alinhamento técnico com o planejamento aprovado; registro detalhado das atividades realizadas.</i></p>
3	<p><i>3. Monitoramento, avaliação e análise dos resultados</i> <i>3.1.</i> <i>Monitoramento de indicadores</i> <i>Descrição:</i> <i>Acompanhar os indicadores de desempenho físico e ecológico com base: - No protocolo de monitoramento estabelecido no contrato anterior. - Em indicadores do WWF-Brasil. Objetivo: Avaliar a efetividade das ações em tempo real e subsidiar ajustes. Entregáveis: Relatórios de monitoramento periódicos com consolidação de dados, mapas, planilhas e gráficos.</i> <i>3.2. Análise de resultados</i> <i>Descrição:</i> <i>Avaliar os resultados alcançados ao longo e ao final das intervenções, buscando identificar: - Quais tipos de intervenção ou perfis de área apresentam maior sucesso. - Relações com fatores como estágio de degradação, tempo de intervenção, idade da intervenção, entre outros. Objetivo: Produzir conhecimento técnico para orientar futuras ações do Programa Reflorestar e parceiros.</i></p>
4	<p><i>4. Registro e acompanhamento da execução</i> <i>Descrição:</i> <i>Todas as atividades executadas deverão ser monitoradas e registradas em sistema informatizado ou planilha específica, permitindo: - Acompanhamento físico/financeiro do contrato. - Acompanhamento sistemático dos indicadores de resultados. Objetivo: Garantir transparência, rastreabilidade e gestão eficiente do contrato.</i></p>

Há Prazo Final	Data
<input checked="" type="checkbox"/> Sim* <input type="checkbox"/> Não	Deverá seguir cronograma de entrega dos produtos



CARTA CONVITE

*[Prazo Final: Assinalar "Sim" caso a entrega precise ser feita impreterivelmente até alguma data. Essa data deve ser inserida na coluna ao lado]

Necessidade de viagens:

Fornecedor precisará viajar para realizar as atividades?	Destino das viagens*
<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não	Atividades de campo. Municípios no Sul do ES.

* Caso não saiba o destino no momento, preencher com "Sem definição no momento"

5. Entregas esperadas

Abaixo você encontrará a lista de entregas esperadas para esse processo de contratação.

Nº da Entrega	Entrega	Estimado, em dias, para entrega, após assinatura do contrato
Produto 1	Plano de trabalho com cronograma físico/financeiro; proposta de logística e técnicas de execução; identificação de riscos e estratégias de mitigação	10 dias
Produto 2	Relatório técnico de FEVEREIRO/26 sobre a execução das intervenções do Reflorestar e de investimento (50ha de ações de plantio). Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; mapas; planilhas atualizadas.	116 dias
Produto 3	Relatório de manutenção e monitoramento (50ha plantio) de ABRIL/26. Avaliação intermediária dos resultados. Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.	178 dias
Produto 4	Relatório técnico de AGOSTO/26 sobre a execução das intervenções do Reflorestar e de investimento (ações dos outros 75ha e manutenção dos 125ha). Avaliação intermediária dos resultados. Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.	301 dias
Produto 5	Relatório de manutenção e monitoramento (125ha) de OUTUBRO/26. Avaliação intermediária dos resultados. Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.	361 dias
Produto 6	Relatório de manutenção e monitoramento (125ha) de ABRIL/27. Avaliação intermediária dos resultados.	543 dias

CARTA CONVITE

	<i>Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.</i>	
Produto 7	<i>Relatório de manutenção e monitoramento (125ha) de SETEMBRO/27. Avaliação intermediária dos resultados. Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.</i>	<i>696 dias</i>
Produto 8	<i>Relatório de manutenção e monitoramento (125ha) de ABRIL/28. Avaliação intermediária dos resultados. Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.</i>	<i>907 dias</i>
Produto 9	<i>Relatório de manutenção e monitoramento (125ha) de SETEMBRO/28. Avaliação final dos resultados. Entregáveis: Relatórios de execução; evidências fotográficas e georreferenciadas; Termos de Adesão dos proprietários; Mapas; Gráficos; Planilhas atualizadas.</i>	<i>1061 dias</i>

É de suma importância que o proponente siga esses itens como referência para elaboração de sua proposta.

Esteja atento! Copie e cole estes produtos no arquivo “**Proposta Modelo**” enviado anexo e não altere os produtos, eles serão utilizados para comparar propostas entre os proponentes. Os produtos também serão utilizados posteriormente como comprovação da entrega e liberação dos pagamentos.

6. Critérios técnicos para seleção da proposta vencedora

A avaliação se dará pelas 3 seguintes etapas:

Etapa I – Análise Técnica: avaliação da proposta quanto aos critérios técnicos descritos abaixo.

Proponentes precisam alcançar, no mínimo, 60 de 100 pontos para avançar para a próxima etapa.

Critério Técnico para Avaliação	Peso por critério
1. Experiência Técnica da Empresa (60 pontos) 1.1. Experiência comprovada em projetos de restauração ecológica ou recuperação de áreas degradadas (até 10 pontos) <ul style="list-style-type: none"> 1 a 2 projetos concluídos ou em execução – 2 pontos 3 a 4 projetos – 3 pontos 5 ou mais projetos – 5 pontos Comprovação: Apresentação de atestados de capacidade técnica, contratos ou declarações de execução assinadas por contratantes públicos ou privados.	60
1.2. Experiência na execução de projetos de restauração no Estado do Espírito Santo ou regiões com bioma semelhante (até 20 pontos) <ul style="list-style-type: none"> 1 projeto no ES ou bioma Mata Atlântica – 10 pontos 2 ou mais projetos – 10 pontos 	

CARTA CONVITE

1.3. Experiência na execução do Programa Reflorestar, no Espírito Santo (até 30 pontos) <ul style="list-style-type: none">Experiência mínima de 3 anos – 10 pontosExperiência superior a 6 anos – 20 pontos	
2. Qualificação da Equipe Técnica (30 pontos) 2.1. Equipe técnica (até 30 pontos) <ul style="list-style-type: none">Formação mínima exigida: Engenheiro(a) Florestal, Biólogo(a) ou áreas correlatas. – 5 pontosPós-graduação ou especialização em restauração florestal, manejo de ecossistemas ou áreas afins – 5 pontosExperiência mínima de 5 anos em projetos de restauração – 10 pontosExperiência superior a 10 anos – 10 pontos	30
3. Metodologia e Plano de Trabalho (10 pontos) 3.1. Clareza e consistência do plano de execução (até 10 pontos) Avaliação da coerência entre atividades, cronograma, metas e indicadores de resultados.	10
Total	100

Etapla II - Análise de Preço - Os proponentes classificados na Etapa I terão as suas propostas de preço avaliadas e que também poderá chegar ao máximo de 100 pontos.

Etapla III - Análise Final - A nota final será a soma das duas notas anteriores, porém ponderadas, onde a nota técnica tem 70% do peso e a nota de preço tem 30% do peso.

7. Proposta Técnica e Comercial

O proponente deve responder sua proposta **técnica e comercial** através do preenchimento do arquivo **“Proposta Modelo”** em Excel.

O proponente também deverá apresentar a **equipe** que fará a execução dos trabalhos e suas atribuições conforme consta na **“Proposta Modelo”**.

Sobre a proposta de preço favor apresentar os valores brutos, ou seja, incluindo impostos e encargos. Custos de transporte, deslocamento, alojamento, alimentação e outros custos indiretos, já devem estar dispostos dentro do valor final proposto, não havendo nenhum pagamento adicional.

8. Documentos

Esteja atento aos critérios técnicos que exigem comprovação, certificação e/ou documentos que precisam ser enviados juntos à proposta. **Documentos solicitados neste arquivo, são obrigatórios.**



CARTA CONVITE

Fique à vontade para enviar documentos adicionais, referentes a apresentação da empresa ou abordagem.

9. Prazos da concorrência

Envio de dúvidas: até [22/10/2025](#)

Resposta de dúvidas: até [24/10/2025](#)

Envio da proposta: até [29/10/2025](#)

Divulgação do resultado do processo: até [30](#) dias após o envio das propostas

Toda a comunicação deve ser feita através do e-mail: compras@wwf.org.br com o seguinte assunto:

PROCESSO Nº 004329_ Consultoria para restauração ecológica de, no mínimo, 125 hectares

10. Considerações finais

Além das ações indicadas na planilha como ações prioritárias, a contratada deverá considerar realizar manutenção e monitoramento das áreas até setembro de 2028, de acordo com a necessidade das áreas para garantia do sucesso da restauração.

Deve-se considerar o teto de 6 mil reais por hectare (incluindo todos os custos e taxas administrativas da contratada) para realização de: (i) atividades de implantação das ações adicionais até outubro de 2026 e (ii) manutenção e monitoramento das áreas até setembro de 2028. O desembolso será de até 53% no primeiro ano (até setembro 2026).

Atenção! Ao responder este orçamento/proposta, o proponente está de acordo com as regras e disposições gerais do WWF-Brasil disponível para leitura no [link](#).

Confira também nosso [portal do fornecedor](#), onde disponibilizamos instruções sobre:

- Requisitos mínimos para se tornar um fornecedor - [link](#)
- Documentação necessária na etapa de cadastro, ou seja, após a escolha da proposta vencedora - [link](#)
- Modelo de Proposta - [link](#)
